



CAMERA
DI COMMERCIO
INDUSTRIA
ARTIGIANATO
TURISMO
E AGRICOLTURA
DI TRENTO

Pronti all'impresa

Accademia d'Impresa

Preventivo economico per l'anno 2026

Preventivo economico per l'anno 2026

Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione

N. 47 del 29.10.2025

Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione

N. 100 del 07.11.2025

Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione

N. del 28.11.2025

Sommario

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo economico 2026	pag. 6
3. Ricavi/Proventi 2026	pag. 8
4. Costi/Oneri 2026	pag. 12
5. Conclusione	pag. 18

Premessa

Con deliberazione della Giunta camerale n. 26 del 14 marzo 2025 e deliberazione della Giunta provinciale n. 420 del 28 marzo 2025, è stato approvato lo schema di Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento per la XVII legislatura, per il periodo dall'1 aprile 2025 fino al 31 dicembre 2028, sottoscritto dalle parti in data 31 marzo 2025.

Il documento in parola considera la formazione come elemento fondamentale per lo sviluppo del sistema economico, identificandola come una delle linee d'intervento condivise tra i due Enti, i quali riconoscono come strategica la presenza di un adeguato livello di offerta formativa per gli operatori economici. In tale ambito un ruolo centrale viene attribuito all'Azienda speciale camerale.

Il programma formativo di Accademia d'Impresa per l'anno 2026, denominato "Linee Programmatiche 2026", fissa gli interventi che l'Azienda speciale intende realizzare con l'obiettivo di affiancare gli operatori economici del territorio in un costante processo di formazione, aggiornamento e specializzazione delle competenze. Quanto definito e dettagliato nelle "Linee Programmatiche 2026" è parte integrante del "Programma delle attività" che la Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento è tenuta a presentare alla Provincia autonoma di Trento, secondo quanto stabilito dall'art. 14 dell'Accordo di programma in essere.

Gli ambiti di intervento individuati nel programma formativo dell'Azienda speciale vengono declinati nel Preventivo economico per l'anno 2026, riconducendoli alle due macro-aree della Formazione abilitante e Formazione continua, secondo quanto di seguito dettagliato:

- **area "Formazione abilitante":**

- realizzazione dei corsi di formazione rivolti al conseguimento del titolo di "Maestro Artigiano" e "Maestro Professionale" come previsto dalla L.P. 11/2002 e ss.mm. – Legge provinciale sull'artigianato e relativi corsi di aggiornamento;



- organizzazione, su tutto il territorio provinciale, dei corsi per il conseguimento di titoli per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi;
 - realizzazione delle attività formative nell'ambito dell'acquisizione della qualifica di "Micologo" come previsto dalla legge 352/93 e dal D.P.R. 376/95.
- **area "Formazione continua":**

sviluppo e organizzazione di percorsi formativi volti all'aggiornamento e alla specializzazione delle competenze professionali degli operatori economici nelle seguenti aree di intervento:

Cultura di prodotto e di territorio

 - Gusto trentino – la formazione per promuovere i prodotti tipici del Trentino.

Aggiornamento competenze e innovazione

 - Pronti all'impresa con la formazione: iniziativa rivolta ad aspiranti e neoimprenditori/imprenditrici;
 - PMI Academy: la formazione manageriale per le piccole e medie imprese trentine;
 - Fare impresa al femminile: formazione per l'imprenditoria femminile;
 - Strumenti d'impresa: percorsi per incidere in modo pratico sulla gestione aziendale;
 - Obiettivo export: attività formative per sostenere le imprese nei processi di internazionalizzazione del business;
 - Connesioni scuola-lavoro: iniziative che favoriscano l'incontro e il dialogo tra mondo del lavoro e mondo della scuola;
 - Progetto Digital Business: la formazione per la digitalizzazione delle imprese.

Per un maggior approfondimento delle aree, nonché delle singole iniziative, si rimanda al documento "Linee Programmatiche 2026", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 29 ottobre 2025.

Preventivo economico 2026

Il documento contabile di previsione 2026, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo e ricavo sono riclassificate secondo quanto disposto dagli artt. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005, allo scopo di rendere raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

Il Preventivo economico 2026 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi, che bilanciano nella somma di **Euro 2.296.000,00**, e rappresenta una previsione di costi e di ricavi basata su elementi ragionevolmente concreti, con l'obiettivo di ottimizzare le risorse disponibili al fine del raggiungimento del massimo risultato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. Il complesso delle attività previste sarà sviluppato qualora le singole iniziative dispongano della necessaria copertura finanziaria che verrà di volta in volta verificata, in via preventiva, rispetto all'avviamento del singolo progetto formativo.

Preventivo economico 2026

PREVENTIVO ECONOMICO 2026

				FORMAZIONE ABILITANTE		FORMAZIONE CONTINUA		
VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2025	PREVENTIVO 2026	FUNZIONAMENTO	FORMAZIONE M. ARTIGIANO (DELEGA ADP)	CORSI ABILITANTI PROFESSIONI E QUALIFICHE	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	TOTALE
RICAVI ORDINARI								
Quote iscrizione corso	€ 172.000,00	€ 186.000,00		€ 9.000,00	€ 109.000,00	€ 31.000,00	€ 37.000,00	€ 186.000,00
Ricavi per servizi	€ 67.000,00	€ 115.000,00		€ 115.000,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 115.000,00
Provventi da servizi	€ 239.000,00	€ 301.000,00		€ 124.000,00	€ 109.000,00	€ 31.000,00	€ 37.000,00	€ 301.000,00
Altri provventi o rimborsi	€ 2.000,00							
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 880.000,00	€ 930.000,00	€ 930.000,00					€ 930.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 1.025.000,00	€ 1.060.000,00	€ 1.060.000,00					€ 1.060.000,00
Provventi finanziari e straordinari	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00					€ 5.000,00
TOTALE (A)	€ 2.151.000,00	€ 2.296.000,00	€ 1.995.000,00	€ 124.000,00	€ 109.000,00	€ 31.000,00	€ 37.000,00	€ 2.296.000,00
COSTI DI STRUTTURA								
Organi istituzionali	€ 22.000,00	€ 27.000,00	€ 27.000,00					€ 27.000,00
Personale	€ 1.190.000,00	€ 1.250.000,00	€ 417.000,00	€ 24.000,00	€ 167.000,00	€ 285.000,00	€ 357.000,00	€ 1.250.000,00
Funzionamento	€ 350.000,00	€ 367.000,00	€ 351.000,00	€ 16.000,00				€ 367.000,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 40.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00					€ 50.000,00
Oneri finanziari e straordinari								
TOTALE (B)	€ 1.602.000,00	€ 1.694.000,00	€ 845.000,00	€ 40.000,00	€ 167.000,00	€ 285.000,00	€ 357.000,00	€ 1.694.000,00
COSTI ISTITUZIONALI								
Spese per progetti e iniziative (C)	€ 549.000,00	€ 602.000,00	€ 0,00	€ 84.000,00	€ 289.000,00	€ 50.000,00	€ 179.000,00	€ 602.000,00
TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.150.000,00	€ 0,00	-€ 347.000,00	-€ 304.000,00	-€ 499.000,00	€ 0,00



Ricavi/Proventi 2026

1. Proventi da servizi - <i>di cui quote di iscrizione</i> - <i>di cui servizi di formazione</i>	Euro	301.000,00 186.000,00 115.000,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	930.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	1.060.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	5.000,00
TOTALE	Euro	2.296.000,00

1. *PROVENTI DA SERVIZI*

Alla voce “Proventi da servizi” vengono iscritte le “quote d’iscrizione” per la partecipazione ai corsi di formazione organizzati da Accademia e “i ricavi per servizi di formazione” relativi all’attività delegata dalla Provincia autonoma di Trento all’Ente camerale, riguardante il rilascio del titolo di “Maestro Artigiano” e “Maestro Professionale”. Rispetto agli anni precedenti, sulla base della struttura del nuovo Accordo di Programma, il finanziamento dei corsi abilitanti alle professioni viene ricompreso nei contributi.

Quote iscrizione corsi **Euro 186.000,00**

La previsione comprende:

- le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di “Maestro Artigiano – Maestro Professionale” e per i relativi corsi di aggiornamento per Euro 9.000,00;
- le quote di partecipazione ai corsi per l’abilitazione all’esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi per Euro 72.000,00 e le quote relative alla formazione per la qualifica di “Micologo” per Euro 37.000,00;
- le quote di partecipazione a corsi e seminari organizzati all’interno dell’area “Cultura di prodotto e di territorio” per Euro 31.000,00;



- le quote di partecipazione ai corsi organizzati all'interno dell'area "Aggiornamento competenze e innovazione" per Euro 37.000,00.

<i>Ricavi per servizi di formazione</i>	Euro 115.000,00
--	------------------------

Formazione Abilitante - Corsi Maestro Artigiano e Maestro Professionale

L'art. 8 – "Formazione" dell'Accordo di programma, al comma 8, stabilisce che la Camera di Commercio eserciti, su delega della Provincia ai sensi dell'art. 20 bis della L.P. 1 agosto 2002, n. 11, le funzioni riguardanti il procedimento per il rilascio del titolo di "Maestro Artigiano" e "Maestro Professionale" e prevede, altresì, che l'attività in parola possa essere realizzata anche attraverso l'Azienda speciale.

Accademia d'Impresa, in particolare, progetta i nuovi profili professionali, gestisce l'attività di selezione allo scopo di verificare il livello di entrata e realizza i percorsi formativi relativi all'Area "gestione d'impresa" e all'Area "insegnamento del mestiere", nonché, previo accordo con il Servizio provinciale competente in materia di artigianato, i corsi di aggiornamento dei Maestri Artigiani e Maestri Professionali e la revisione dei percorsi e delle modalità formative, laddove se ne rilevasse l'opportunità.

Il finanziamento previsto per l'anno 2026 per la formazione "Maestro Artigiano e Maestro Professionale", pari ad € 115.000,00, fa riferimento a quanto segue:

- attività di selezione per il profilo "Maestro Artigiano – Maestro Professionale Acconciatore" e progettazione di un profilo individuato dalla Commissione provinciale per l'Artigianato;
- realizzazione dell'area "gestione d'impresa" e dell'area "insegnamento del mestiere" per le categorie "Maestro Artigiano - Maestro Professionale Acconciatore" (2 edizioni) e "Maestro Artigiano - Maestro Professionale Lattoniere";
- realizzazione di un'edizione dell'area "gestione d'impresa" secondo i nuovi criteri per il conferimento del titolo di "Maestro Artigiano" e "Maestro Professionale", approvati dalla Giunta provinciale con deliberazione n. 1516 del 10 ottobre 2025, che prevedono che la formazione afferente singole aree o moduli di area possa essere impartita anche unitamente a più profili professionali, in particolare qualora il numero degli iscritti sia inferiore al numero ritenuto minimo;
- progettazione e realizzazione dei corsi di aggiornamento per Maestri Artigiani che saranno avviati in accordo con il Servizio provinciale competente.



2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Contributo in conto esercizio Provincia

Euro 930.000,00

Rileva l'intervento della Provincia autonoma di Trento a sostegno di tutte le iniziative rivolte alla formazione continua, alla qualificazione, all'aggiornamento, alla specializzazione e alla riqualificazione degli operatori ed imprenditori delle aziende trentine, nonché alla formazione professionale per il conseguimento dei titoli per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi, come previsto all'art. 8 "Formazione" del vigente Accordo di programma.

In particolare, il comma 4 di tale articolo individua, nell'ambito della formazione continua, le seguenti linee d'intervento:

- sviluppo di competenze tecniche a supporto delle PMI ed in particolare dell'imprenditoria femminile e giovanile;
 - sviluppo di competenze manageriali a supporto delle PMI ed in particolare dell'imprenditoria femminile e giovanile;
 - innovazione, trasformazione digitale e verde, sostenibilità;
 - promozione del sistema trentino e dei prodotti tipici in mercati nazionali e internazionali;
 - le imprese e la pubblica amministrazione.

Per quanto riguarda la formazione professionalizzante, il comma 6 dell'art. 8 dell'Accordo di programma individua Accademia d'Impresa come soggetto titolato alla gestione delle attività formative regolate da specifiche leggi:

- somministrazione e vendita di alimenti;
 - agenti e rappresentanti di commercio;
 - agenti d'affari in mediazione – settore immobili e/o ortofrutticolo;
 - addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi;
 - responsabile dell'attività produttiva dell'impresa di panificazione.

L’Azienda speciale, inoltre, collabora con la Provincia e l’Ente camerale anche nell’ambito di quanto previsto all’art. 6 - “Attrazione e sviluppo delle risorse umane” dell’Accordo di programma, al fine di attrarre e trattenere le professionalità sul territorio.

Si specifica che il vigente Accordo di Programma tra Camera e Provincia prevede che il Programma delle attività sia strutturato in attività consolidate e attività innovative, e prevede che la quota di finanziamento a carico della Provincia autonoma di Trento sia

liquidabile per intero secondo un sistema di indicatori di riferimento (KPI) e livelli di target utilizzati per la verifica dell'esecuzione delle attività programmate. Tale meccanismo di verifica non si applica alle attività oggetto di delega normativa e a una quota "fissa" a sostegno dell'attività di progettazione, organizzazione e promozione dei corsi di Accademia.

3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.T.A.

Contributo in conto esercizio **Euro 1.060.000,00**

La previsione esposta rappresenta la dimensione dell'intervento della Camera di Commercio destinato al sostegno dell'attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale.

4. PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI **Euro 5.000,00**

Per il 2026 si stimano interessi attivi bancari in linea con la gestione degli scorsi anni, tenuto conto del tasso d'interesse creditorio applicato dalla Banca popolare di Sondrio S.p.a., affidataria del servizio di cassa dell'Ente camerale e della sua Azienda speciale. Non sono previsti proventi straordinari.

TOTALE RICAVI **Euro 2.296.000,00**

Costi/Oneri 2026

1. Organi istituzionali	Euro	27.000,00
2. Personale	Euro	1.250.000,00
3. Funzionamento	Euro	367.000,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	50.000,00
5. Spese per progetti e iniziative	Euro	602.000,00
TOTALE	Euro	2.296.000,00

1. ORGANI ISTITUZIONALI **Euro 27.000,00**
Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e revisori dei conti¹ dell'Azienda speciale camerale in carica per il quinquennio 2024-2029.

2. PERSONALE **Euro 1.250.000,00**
Il costo del personale previsto per l'anno 2026 è dimensionato su un organico di n. 23 dipendenti, compreso il Direttore dell'Azienda speciale.

La previsione tiene conto della necessità di sostituire, nel corso dell'anno 2026, una dipendente camerale messa a disposizione dell'Azienda speciale, che sarà collocata in quiescenza, e tiene altresì conto degli incrementi della paga base stabiliti dal C.C.N.L. delle Aziende del Terziario, distribuzione e servizi, applicato ai dipendenti di Accademia d'Impresa, il cui rinnovo è stato stipulato il 22 marzo 2024 con efficacia dall'1 aprile 2024 fino al 31 marzo 2027. La voce in esame comprende anche gli scatti di anzianità triennali dovuti, sulla base di quanto previsto dal citato C.C.N.L di riferimento, la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a

¹ Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e ss.mm.

Laborfonds - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti o ad altri fondi di previdenza complementare, nonché la quota che Accademia è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente al "Fondo di Assistenza Sanitaria – EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie. È, inoltre, previsto il costo della previdenza complementare, della previdenza integrativa individuale e dell'assistenza sanitaria integrativa, applicabile ai dirigenti del settore terziario, distribuzione, servizi e commercio.

3. FUNZIONAMENTO **Euro 367.000,00**

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- ***prestazioni di servizi (Euro 325.000,00)*** – comprende i costi relativi a: utenze, spese telefoniche e postali, spese per servizi vari, spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche, assistenza amministrativa, attività promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell'immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel "costo del personale" quali: costi per l'aggiornamento professionale, per buoni pasto, per missioni, nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge.
- ***materie prime e di consumo (Euro 6.000,00)*** – cancelleria e materiale di consumo;
- ***godimento beni di terzi (Euro 6.000,00)*** – noleggio di attrezzature varie ad uso uffici (stampanti e telefoni cellulari di servizio);
- ***oneri diversi di gestione (Euro 15.000,00)*** – voce residuale che comprende tutti i costi della gestione caratteristica dell'Ente non iscrivibili in altre voci aggregate quali: gli abbonamenti ai quotidiani e alle riviste di settore, le spese di ospitalità e di rappresentanza, gli oneri non deducibili, le spese varie, le assicurazioni, le imposte e i tributi diversi;
- ***imposte sul reddito (Euro 15.000,00)*** – di cui IRAP per Euro 8.000,00 e IRES per Euro 7.000,00.



4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

Euro 50.000,00

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali e immateriali dell’Azienda speciale. La previsione tiene conto delle quote relative alle nuove lampade led la cui installazione per l’intero stabile sede di Accademia d’Impresa si è conclusa nel primo semestre del 2025.

5. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE

Euro 602.000,00

La voce rileva gli oneri di diretta imputazione all’attività formativa così come dettagliato nella successiva tabella. La natura dei costi diretti individuati è la seguente:

- prestazioni per docenza, progettazione e coordinamento (Euro 557.000,00);
- utilizzo strutture esterne per corsi sul territorio (Euro 14.000,00);
- materiale didattico allievi (Euro 23.000,00);
- assicurazione infortuni allievi (Euro 8.000,00).

TOTALE COSTI

Euro 2.296.000,00



DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA

Per maggior chiarezza, nella sottostante tabella, vengono elencate le singole iniziative formative dettagliate nelle *Linee Programmatiche 2026*, affiancate dalla previsione dei costi di diretta imputazione. Come evidenziato nel prospetto di pag. 7, ai seguenti costi "diretti" vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative.

SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE	
AREA FORMAZIONE ABILITANTE	
Formazione Maestro Artigiano e Maestro Professionale	
Maestro Artigiano e Maestro Professionale	84.000,00
TOTALE costi diretti Maestro Artigiano e Maestro Professionale	84.000,00
AREA FORMAZIONE ABILITANTE	
Corsi abilitanti alle professioni e qualifiche	
<i>Corsi abilitanti all'esercizio di una professione</i>	
Somministrazione e vendita alimenti (SVA) – Responsabile Impresa Panificazione	(10 ed.+1 ed) 150.000,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(2 ed.) 22.000,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili e/o ortofrutticolo	(5 ed.) 74.000,00
Addetti al servizio di controllo delle attività di intrattenimento e spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi	(1 ed.) 11.000,00
<i>Corso di formazione per la qualifica di micologo</i>	32.000,00
TOTALE costi diretti Corsi abilitanti alle professioni e qualifiche	289.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA	
CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica (2 corsi)	3.600,00
Un anno con la cucina trentina – Cene didattiche a tema connesse a tipicità, stagionalità e festività (8 corsi)	7.600,00
Dall'origine alla tavola (2 corsi) – seminario, esperienza sul territorio e cena didattica	3.900,00
Piatti Stellari. Le ricette della tradizione interpretate dagli Chef Stellati del Trentino (2 corsi)	3.200,00
Il trentino è servito. Esperienze formative gratuite per gli operatori enogastronomici del Trentino (8 corsi)	4.500,00
Le basi dell'accoglienza in inglese – corso per operatori	1.700,00
La formazione per i B&B di Qualità in Trentino (2 corsi)	2.200,00
La cucina di montagna di Davide Zambelli (2 corsi)	2.500,00
Il vino: dalla vite al bicchiere (2 corsi)	4.200,00
Stile TrentoDoc dalla vite al calice (2 corsi)	4.000,00
La birra. Laboratori didattici	2.700,00
I formaggi: laboratori didattici	2.300,00
Talenti Dolomitici: la formazione dedicata ai Professionisti del Futuro (10 corsi)	7.600,00
TOTALE costi diretti Area Cultura di prodotto e di territorio	50.000,00



AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE	
Pronti all'impresa con la formazione:	
- Webinar sincroni	15.000,00
- Laboratorio di business plan (2 corsi)	
PMI ACADEMY	
- Innovation studies	10.000,00
- Impresa in azione. Un viaggio dall'esperienza alla strategia (3 corsi)	2.500,00
- Visioni d'impresa	4.200,00
- Gestione dei cambiamenti per il settore del turismo (rifugi)	2.500,00
- Convegno	1.000,00
Attrarre talenti	
- Sportello Orientamento al ruolo	35.000,00
- HR Academy: Persone, Impresa, Futuro	2.700,00
Fare impresa al femminile	
- WOW in rete	2.600,00
- Master WOW	11.500,00
Gli strumenti per l'impresa:	
Strumenti base per il controllo di gestione	2.800,00
Finanziamenti e investimenti	1.400,00
Gestione dei dati aziendali – Il tesoro nascosto in azienda	1.500,00
Gestire le obiezioni dei clienti in fase di vendita	1.500,00
Tecniche di vendita	1.500,00
Delega e compito dal controllo alla fiducia	1.100,00
Gestione impresa agricola (2 corsi)	4.900,00
La formazione per i B&B di qualità in Trentino	
- Analisi dei costi per le strutture ricettive B&B	1.000,00
- La disciplina fiscale del B&B / Corso base CANVA	500,00
Obiettivo export	
- ABC per l'export	4.300,00
- Executive (2 corsi)	23.000,00
Connessioni scuola - lavoro	1.700,00
Progetto "Digital Business 2026"	
- Introduzione all'AI (3 corsi)	5.700,00
- AI cosa c'è di nuovo (3 corsi)	0,00
- Applicazioni avanzate di AI (4 corsi)	4.200,00
- Laboratorio pratico di AI (3 corsi)	2.300,00
- Sfrutta al massimo CANVA PRO	500,00
- Whatsapp business	600,00
- Linkedin Marketing	1.500,00
- Instagram Marketing	1.200,00
- Instagram Marketing Avanzato	1.200,00
E-Commerce per le PMI	
- Vendere online	1.500,00
- Vendere online con il socia media marketing	1.900,00
- Usare gli strumenti Google per vendere	1.400,00
- Amazon e gli altri Marketplace	1.500,00
- AI e le tecniche di vendita	600,00
- Gdpr e Marketing per l'ecommerce	1.000,00



Preventivo economico 2026

- Marketing in un mondo digitale (3 corsi)	4.300,00
- Affiancamento imprese	17.400,00
<i>TOTALE costi diretti Area Aggiornamento competenze</i>	179.000,00
<i>TOTALE SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE</i>	602.000,00

Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico per l'anno 2026". Esso costituisce il quadro economico complessivo di riferimento per le iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare come illustrato nelle Linee Programmatiche 2026.

Il Consiglio di Amministrazione, nel deliberare l'avvio delle singole attività, ne autorizzerà, di volta in volta, i relativi budget avendo cura di esaminare eventuali scostamenti dalle previsioni originarie, anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in Bilancio.

Trento, 29 ottobre 2025

IL PRESIDENTE
f.to Enzo Franzoi