



CAMERA  
DI COMMERCIO  
INDUSTRIA  
ARTIGIANATO  
TURISMO  
E AGRICOLTURA  
DI TRENTO

**Pronti all'impresa**

# Accademia d'Impresa

# Bilancio al 31 dicembre 2025

---

# **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025**

**Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione N. 16 del 25.03.2026**

**Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione N. 25 del 02.04.2026**

**Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione N. 2 del 24.04.2026**

**ACCADEMIA D'IMPRESA**  
**Sede in Trento - Via Asiago, 2**  
**Azienda Speciale della C.C.I.A.A. di Trento**  
**Codice Fiscale e Partita I.V.A.: 02189250224**

\*\*\* \*\*

**BILANCIO al 31 dicembre 2025**

**STATO PATRIMONIALE**

	31.12.2025	31.12.2024	%Scostamento
<b>A) CREDITI VS. SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
Totale crediti v/soci A)			
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I. Immateriali</b>			
1) costi di impianto e di ampliamento;			
2) costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità;			
3) diritti di brevetto industriale e di utilizz.;	<b>8.930,85</b>	-	-
0101000011 Software applicativo acquistato con licenza	8.930,85	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	-	-	-
5) avviamento;	-	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	-	-	-
7) altre;	-	-	-
<b>Totale I.</b>	<b>8.930,85</b>	-	-
<b>II. Materiali</b>			
1) terreni e fabbricati;	-	-	-
2) impianti e macchinari;	<b>27.353,53</b>	<b>35.420,44</b>	<b>-22,77</b>
0102000005 Impianti e macchinari	99.614,96	99.614,96	-
0202000011 Fondo ammortamento impianti e macchinari	-72.261,43	-64.194,52	12,56
3) attrezzature industriali e commerciali;	<b>6.233,24</b>	<b>6.981,53</b>	<b>-10,71</b>
0102000010 Attrezzature varie	36.644,56	35.703,94	2,63
0202000012 Fondo ammortamento attrezzature varie	-30.411,32	-28.722,41	5,88
4) altri beni;	<b>103.052,52</b>	<b>90.679,91</b>	<b>13,64</b>
0102000021 Mobili	149.982,04	149.982,04	-
0102000024 Macchine d'ufficio elettroniche ed elettromeccaniche	47.105,61	45.370,95	3,82
0102000028 Arredamento	99.797,02	64.548,56	54,60
0202000014 Fondo ammortamento mobili	-120.250,75	-112.290,52	7,08
0202000016 Fondo ammortamento macchine d'ufficio	-40.277,65	-35.532,25	13,35
0202000020 Fondo ammortamento arredamento	-33.303,75	-21.398,87	55,63
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
<b>Totale II.</b>	<b>136.639,29</b>	<b>133.081,88</b>	<b>2,67</b>
<b>III. Finanziarie</b>			
2) Crediti:			
d*) verso altri (oltre es.succ.);	-	-	-
0104000002 Depositi cauzionali	-	-	-
<b>Totale III.</b>	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>145.570,14</b>	<b>133.081,88</b>	<b>9,38</b>

## Bilancio al 31.12.2025

<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I. Rimanenze</b>			
1) materie prime, sussidiarie e di consumo;	-	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;	-	-	-
3) lavori in corso su ordinazione;	-	-	-
0107000002 Rimanenze lavori in corso su ordinazione	-	-	-
<b>Totale I.</b>	-	-	-
<b>II. Crediti</b>			
1) verso clienti (entro es. succ.);	-	<b>18.902,50</b>	<b>-100,00</b>
0109000028 Fatture da emettere	-	-	-
0110000000 Crediti verso clienti	-	18.902,50	-100,00
0201000001 Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>1*) verso clienti (oltre es. succ.);</b>			
<b>4-bis) crediti tributari (entro es. succ.);</b>	<b>75.683,95</b>	<b>62.714,40</b>	<b>20,68</b>
0112000002 Acconti IRAP	-	4.079,00	-100,00
0112000003 Crediti verso erario per ritenute subite	78.583,95	70.441,40	11,55
0112000016 Credito imposta-bonus investimenti	-	82,00	-100,00
0112000024 Credito imposta-gas	-	-	-
0215000001 Debito verso Erario per IRES	-2.900,00	-5.730,00	-49,38
0215000002 Debito verso Erario per IRAP	-	-6.158,00	100,00
<b>5) verso altri (entro es. succ.);</b>	<b>5.588,76</b>	<b>14.747,18</b>	<b>-62,10</b>
0112000004 Anticipi a fornitori	-	-	-
0112000008 Note credito da ricevere	-	-	-
0112000009 Altri crediti	5.437,60	14.747,18	-63,12
0216000006 Debiti verso INAIL	151,16	-	-
<b>5*) verso altri (oltre es.succ.);</b>	-	-	-
<b>6) verso C.C.I.A.T.A. (entro es. succ.);</b>	<b>395.000,00</b>	<b>419.000,00</b>	<b>-5,72</b>
0108000001 Crediti verso C.C.I.A.T.A.	395.000,00	419.000,00	-5,72
<b>6*) verso C.C.I.A.T.A. (oltre es. succ.);</b>	-	-	-
<b>Totale II.</b>	<b>476.272,71</b>	<b>515.364,08</b>	<b>-7,59</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>			
1) depositi bancari e postali;	<b>519.445,71</b>	<b>495.137,05</b>	<b>4,90</b>
0130000005 Banca Popolare di Sondrio n. 3210X65	519.445,71	495.137,05	4,90
2) assegni;	-	-	-
3) denaro e valori in cassa;	<b>1.696,38</b>	<b>1.425,04</b>	<b>19,04</b>
0130000031 Cassa contanti	1.618,38	1.351,04	19,78
0130000034 Cassa valori bollati	78,00	74,00	5,40
<b>Totale IV.</b>	<b>521.142,09</b>	<b>496.562,09</b>	<b>4,95</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>997.414,80</b>	<b>1.011.926,17</b>	<b>-1,63</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI CON INDIC.DISAGGIO SU PRESTITI</b>			
0140000002 Risconti attivi	3.676,21	2.572,71	42,89
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>3.676,21</b>	<b>2.572,71</b>	<b>42,89</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.146.661,15</b>	<b>1.147.580,76</b>	<b>-0,08</b>

## Bilancio al 31.12.2025

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I – Patrimonio netto iniziale</b>	-	-	-
0301000001 Patrimonio netto iniziale	-	-	-
<b>VII - Altre Riserve</b>	<b>520.584,29</b>	<b>506.586,51</b>	<b>2,76</b>
0301000008 Altre riserve	520.584,29	506.586,51	2,76
<b>VIII - Utili (Perdite) Portati a Nuovo</b>	-	-	-
<b>IX - Utile (Perdita) dell'Esercizio</b>	<b>10.770,71</b>	<b>13.997,78</b>	<b>-23,05</b>
0301000020 Utile d'esercizio	10.770,71	13.997,78	-23,05
0301000030 Perdita d'esercizio	-	-	-
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>531.355,00</b>	<b>520.584,29</b>	<b>2,06</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
<b>1) per trattamento di quiescenza e obbl. simili;</b>	-	-	-
<b>2) per imposte, anche differite;</b>	-	-	-
<b>3) altri:</b>	<b>94.779,95</b>	<b>92.687,60</b>	<b>2,25</b>
0204000007 Altri fondi per oneri	48.879,95	52.587,60	-7,05
0204000009 Fondo per produttività	45.900,00	40.100,00	14,46
<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>94.779,95</b>	<b>92.687,60</b>	<b>2,25</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBOR.</b>			
0205000001 Trattamento di fine rapporto	229.536,03	220.218,53	4,23
<b>Totale trattamento di fine rapporto (C)</b>	<b>229.536,03</b>	<b>220.218,53</b>	<b>4,23</b>
<b>D) DEBITI</b>			
<b>1) Obbligazioni (entro es.succ.);</b>	-	-	-
<b>1*) Obbligazioni (oltre es.succ.);</b>	-	-	-
<b>2) Obbligazioni convertibili (entro es.succ.);</b>	-	-	-
<b>2*) obbligazioni convertibili (oltre es.succ.);</b>	-	-	-
<b>4) debiti verso banche (entro es.succ.);</b>	-	-	-
0207000002 Debiti verso banche	-	-	-
<b>4*) debiti verso banche (oltre es.succ.);</b>	-	-	-
<b>6) acconti (entro es.succ.);</b>	<b>530,00</b>	-	-
0209000001 Clienti c/anticipi	530,00	-	-
0209000003 Acconti su progetti	-	-	-
<b>6*) acconti (oltre es.succ.);</b>	-	-	-
<b>7) debiti verso fornitori (entro es.succ.);</b>	<b>83.473,31</b>	<b>106.169,22</b>	<b>-21,37</b>
0210000000 Debiti verso fornitori	27.230,12	48.570,46	-43,93
0211000001 Fornitori per fatt./note da ricevere	54.852,94	56.857,05	-3,52
0211000002 Fornitori per rit. Garanzia 0,5%	1.390,25	741,71	87,43
<b>7*) debiti verso fornitori (oltre es.succ.);</b>	-	-	-
<b>12) debiti tributari (entro es.succ.);</b>	<b>37.752,49</b>	<b>41.684,95</b>	<b>-9,43</b>
0112000002 Acconti IRAP	-6.158,00	-	-
0115000003 Erario c/iva	-	9,90	-100,00
0115000007 Iva c/split payment da versare	1.312,57	1.499,30	12,45
0215000002 Debito verso erario per IRAP	6.333,00	-	-
0215000003 Debito verso erario per ritenute d'acconto	7.253,94	9.112,37	-20,39
0215000004 Debito verso erario per ritenute IRPEF dipendenti	28.906,08	30.976,47	-6,68
0215000006 Debiti verso erario c/imposta sostitutiva TFR	104,90	86,91	20,69

## Bilancio al 31.12.2025

<b>12*) debiti tributari (oltre es.succ.);</b>	-	-	-
<b>13) deb. v/ist. di prev. e sic. soc.(entro es. succ.);</b>	<b>75.185,06</b>	<b>76.658,40</b>	<b>-1,92</b>
0216000001 Debiti verso INPS lavoro dipendente	51.458,20	49.453,58	4,05
0216000002 Debiti verso INPS co.co.co. e co.pro.	4.558,35	6.220,70	-26,72
0216000003 Debiti verso Ente Bilaterale lavoratori dipendenti	164,66	160,20	2,78
0216000006 Debiti verso INAIL	-	313,30	-100,00
0216000007 Debiti verso altri Enti previdenziali (Laborfonds)	10.427,96	11.985,14	-12,99
0216000008 Debiti verso INPS occasionali	-	158,40	-100,00
0216000009 Debiti vs. Est Assistenza Sanitaria Integrativa	255,00	192,00	32,81
0216000010 Debiti verso Fondo Negri	5.697,01	5.660,43	0,64
0216000011 Debiti verso Fondo Besusso	1.176,06	1.176,06	-
0216000012 Debiti verso CFMT- formazione management terziario	117,50	117,50	-
0216000013 Debiti verso Pastore Associazione	1.330,32	1.221,09	8,94
<b>13*) deb.v/ist. pr. e sic. soc.(oltre es.succ.);</b>	-	-	-
<b>14) altri debiti (entro es.succ.);</b>	<b>91.962,29</b>	<b>86.343,78</b>	<b>6,50</b>
0218000003 Amministratori c/compensi da liquidare	-	-	-
0218000006 Altri debiti	440,00	590,00	-25,42
0218000007 Debiti verso dipendenti	29.910,92	28.086,96	6,49
0218000009 Debiti verso dipendenti ferie/permessi non goduti	52.917,37	53.317,82	0,75
0218000011 Debiti verso co.co.co. – co.pro. e assimilati	8.694,00	4.349,00	99,90
<b>14*) altri debiti (oltre es.succ.);</b>	-	-	-
<b>15) debiti verso C.C.I.A.T.A. (entro es. succ.);</b>	-	-	-
0214000001 Debiti verso C.C.I.A.T.A.	-	-	-
<b>15*) debiti verso C.C.I.A.T.A. (oltre es. succ.);</b>	-	-	-
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>288.903,15</b>	<b>310.856,35</b>	<b>-7,06</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI CON INDICAZ. AGGIO SU PRESTITI</b>			
0240000001 Ratei passivi	-	-	-
0240000002 Risconti passivi	2.087,02	3.233,99	-35,46
<b>Totale ratei e risconti passivi (E)</b>	<b>2.087,02</b>	<b>3.233,99</b>	<b>-35,46</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>1.146.661,15</b>	<b>1.147.580,76</b>	<b>-0,08</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>% Scostamento</b>
<b>1) Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>233.184,82</b>	<b>750.140,78</b>	<b>-68,91</b>
0601000001 Quote iscrizione corsi	169.020,00	181.590,00	-6,92
0601000002 Ricavi per servizi di formazione	64.164,82	568.550,78	-88,71
<b>2) Var. rimanenze prod. corso lav., semil., finiti</b>	-	-	
<b>3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>	-	-	
0604000002 Variazione lavori in corso su ordinazione	-	-	
<b>4) Incrementi immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	
<b>5) Altri ricavi</b>	<b>1.487,17</b>	<b>1.498,46</b>	<b>-0,75</b>
0602000001 Affitti attivi di aule e sale	-	-	-
0602000007 Arrotondamenti attivi	12,33	11,23	9,79
0602000008 Altri ricavi	327,87	327,87	-
0603000006 Contributo c/impianti non imponibile	1.146,97	1.159,36	-1,06
0603000007 Contributo c/ esercizio non imponibile	-	-	-
0612000001 Plusvalenza da alienazione per sostituzione beni	-	-	-
0612000002 Sopravvenienze attive per esuberanza	-	-	-
<b>5*) Altri ricavi (contributi in corso di es.)</b>	<b>1.799.000,00</b>	<b>1.236.000,00</b>	<b>45,55</b>
0603000001 Contributo in conto esercizio PAT	890.000,00	500.000,00	78,00
0603000002 Contributo c/esercizio C.C.I.A.T.A.	909.000,00	736.000,00	23,50
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>2.033.671,99</b>	<b>1.987.639,24</b>	<b>2,31</b>
<b>B) COSTI DI PRODUZIONE</b>			
<b>6) Per Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>-20.394,58</b>	<b>-23.932,95</b>	<b>14,78</b>
0707000001 Acquisti di materiale didattico allievi	-18.624,30	-19.383,14	-3,91
0707000003 Acquisti di materiale di consumo e cancelleria	-1.707,28	-3.882,66	-56,02
0721000003 Acquisti di libri e DVD	-63,00	-667,15	-90,55
<b>7) Per servizi</b>	<b>-755.133,11</b>	<b>-760.664,66</b>	<b>-0,72</b>
0612000005 Sopravvenienze attive B) 7	234,29	-	-
0701000001 Prestazioni Professionisti P.I. e società	-315.023,35	-330.833,98	-4,77
0701000002 Prestazioni co.co.co.	-71.614,00	-66.950,00	6,96
0701000003 INPS co.co.co.	-13.473,88	-11.756,12	14,61
0701000004 Spese viaggio, vitto e alloggio co.co.co.	-2.358,48	-1.719,04	37,19
0701000006 Prestazioni collaboratori occasionali	-24.039,00	-23.467,00	2,43
0701000007 Spese viaggio, vitto, alloggio collaboratori occasionali	-350,10	-138,50	152,27
0701000008 Rimborsi chilometrici collaboratori occasionali	-208,00	-	-
0701000009 Prestazioni terzi assimilabili lavoro dipendente	-1.680,00	-2.360,00	-28,81
0701000011 Assistenza fiscale e amministrativa	-7.359,04	-7.359,04	-
0701000012 Prestazioni per servizi vari	-128.177,74	-133.394,12	-3,91
0701000013 Prestazioni per consulenze tecniche	-817,40	-817,40	-
0701000015 INAIL co.co.co.	-374,41	-442,74	-15,43
0701000018 Servizi di progettazione grafica	-5.105,00	-4.265,00	19,69
0701000020 INPS occasionali	-5,60	-195,20	-97,13
0703000001 Spese viaggio, vitto, alloggio ecc. dipendenti	-3.905,99	-1.626,45	140,15
0703000002 Rimborsi chilometrici dipendenti in trasferta	-4.914,90	-5.747,62	-14,48
0704000001 Buoni pasto per i dipendenti	-19.227,18	-18.892,46	1,77
0704000002 Costi di aggiornamento professionale dipendenti	-1.684,70	-2.842,60	-40,73

## Bilancio al 31.12.2025

0704000003	Altri costi dipendenti	-718,00	-770,00	-6,75
0711000001	Compensi amministratori	-5.300,00	-3.900,00	35,89
0711000002	Rimborsi km amministratori	-146,64	-342,72	-57,21
0711000003	Compensi collegio revisori dei conti	-15.002,00	-12.960,73	15,74
0713000001	Assicurazioni infortuni allievi e docenti	-8.139,50	-8.312,65	-2,08
0713000002	Assicurazioni varie	-2.872,00	-2.895,00	-0,79
0715000001	Energia elettrica	-7.802,82	-8.417,00	-7,29
0715000002	Acqua	-2.130,29	-1.652,93	28,87
0715000003	Gas naturale	-18.641,51	-17.991,81	3,61
0715000005	Altre utenze	-2.588,29	-2.992,78	-13,51
0717000001	Spese telefoniche	-1.238,77	-1.467,60	-15,59
0717000002	Spese postali	-915,70	-1.069,85	-14,40
0719000001	Canoni di manutenzione	-22.371,98	-28.975,73	-22,79
0719000002	Costi di manutenzione impianti, attrezzature ed altro	-12.437,53	-777,87	1498,93
0725000001	Pubblicità e promozione	-11.296,68	-12.287,25	-8,06
0725000002	Spese viaggio, vitto, alloggio e varie allievi	-	-	-
0725000003	Spese di pulizia	-41.625,48	-41.175,91	1,09
0725000004	Spese di vigilanza	-1.396,64	-1.499,56	-6,86
0737000002	Sopravvenienze passive B) 7	-48,80	-	-
0740000002	Commissioni e spese bancarie	-376,00	-368,00	-2,17
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>		<b>-14.940,21</b>	<b>-20.862,88</b>	<b>-28,38</b>
0706000001	Utilizzo strutture esterne	-9.794,40	-15.613,75	-37,27
0706000002	Noleggio impianti, attrezzature ed altro	-5.145,81	-5.249,13	-1,96
<b>9) Per il personale:</b>				
<b>a) Salari e stipendi</b>		<b>-791.230,80</b>	<b>-771.112,25</b>	<b>2,60</b>
0702000001	Stipendi dipendenti	-791.230,80	-771.112,25	2,60
<b>b) Oneri sociali</b>		<b>-261.533,14</b>	<b>-254.086,68</b>	<b>2,93</b>
0612000007	Sopravvenienze attive B)9	-	2.256,41	-100,00
0702000002	INPS dipendenti	-228.185,39	-222.755,53	2,43
0702000003	Quas quadri	-740,00	-700,00	5,71
0702000004	Quadrifor quadri	-100,00	-100,00	-
0702000005	INAIL	-2.724,15	-2.756,75	-1,18
0702000008	Ente bilaterale	-858,60	-813,00	5,60
0702000010	EST-Ente assistenza sanitaria integrativa	-2.430,00	-1.982,00	22,60
0702000011	Fondo Negri	-17.519,21	-18.369,25	-4,62
0702000012	Fondo Besusso	-3.845,16	-3.845,16	-
0702000013	Pastore Associazione	-4.743,90	-4.706,40	0,79
0702000014	CFMT – formazione management terziario	-315,00	-315,00	-
0737000003	Sopravvenienze passive B)9	-71,73	-	-
<b>c) Trattamento di fine rapporto</b>		<b>-31.452,12</b>	<b>-30.977,23</b>	<b>1,53</b>
0702000006	Trattamento di fine rapporto	-31.452,12	-30.977,23	1,53
<b>d) Trattamento di quiescenza e simili</b>		<b>-32.602,32</b>	<b>-30.349,30</b>	<b>7,42</b>
0702000007	Trattamento di quiescenza/simili F.do pensioni	-32.602,32	-30.349,30	7,42
<b>e) altri costi</b>		<b>-45.900,00</b>	<b>-40.100,00</b>	<b>14,46</b>
0735000003	Accantonamento per produttività	-45.900,00	-40.100,00	14,46
<b><u>Totale costi del personale</u></b>		<b><u>-1.162.718,38</u></b>	<b><u>-1.126.625,38</u></b>	<b><u>3,20</u></b>
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>				
<b>a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>		<b>-4.464,75</b>	-	-
0730000005	Ammortamento software-licenza d'uso	-4.464,75	-	-

## Bilancio al 31.12.2025

<b>b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-34.366,33</b>	<b>-30.004,55</b>	<b>14,53</b>
0731000002 Ammortamento ordinario impianti e macchinari	-8.066,91	-8.066,91	-
0731000003 Ammortamento ordinario attrezzature varie	-1.688,91	-1.481,31	14,01
0731000005 Ammortamento ordinario mobili	-7.960,23	-8.521,88	-6,59
0731000007 Ammortamento ordinario macchine elettroniche	-4.745,40	-4.925,94	-3,66
0731000011 Ammortamento arredamento	-11.904,88	-7.008,51	69,86
<b>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</b>	-	-	-
<b>d) Svalutazione crediti attivo circ. e disponibilità liq.</b>	-	-	-
0733000001 Accantonamento svalutazione crediti	-	-	-
<b><u>Totale ammortamenti e svalutazioni</u></b>	<b><u>-38.831,08</u></b>	<b><u>-30.004,55</u></b>	<b><u>29,42</u></b>
<b>11) Variaz. riman. mat. prime, sussid., cons. e merci</b>	-	-	-
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	-	-	-
0735000001 Accantonamento rischi per cause e contenziosi	-	-	-
<b>13) Altri Accantonamenti</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>-6.000,00</b>	<b>233,33</b>
0735000002 Altri accantonamenti	-20.000,00	-6.000,00	233,33
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-7.088,52</b>	<b>-8.370,49</b>	<b>-15,31</b>
0721000001 Abbonamenti a giornali, riviste e pubblicazioni	-2.975,70	-2.573,60	15,62
0725000007 Liberalità	-	-	-
0725000009 Spese di rappresentanza	-80,00	-169,40	-52,77
0725000015 Spese di ospitalità	-1.717,50	-2.504,50	-31,42
0725000020 Spese varie	-1.625,02	-1.212,26	34,04
0725000021 Spese ed oneri non deducibili	-121,00	-713,74	-83,04
0725000030 Arrotondamenti passivi	-8,30	-7,77	6,82
0737000001 Minusvalenze da alienazione per sostituzioni	-	-	-
0750000001 Imposta di registro	-	-	-
0750000003 Tasse di concessione governativa	-	-542,22	-100,00
0750000004 Imposte di bollo	-438,00	-594,00	-26,26
0750000005 Imposta sulla pubblicità	-	-	-
0750000006 Altri tributi	-123,00	-53,00	132,07
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-2.019.105,88</b>	<b>-1.976.460,99</b>	<b>2,15</b>
<b>DIFF.TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>14.566,11</b>	<b>11.178,25</b>	<b>30,30</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	-	-	-
15*) Proventi da coll., contr., controllanti	-	-	-
<b>16) Altri proventi finanziari:</b>			
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>	<b>5.437,60</b>	<b>14.707,53</b>	<b>-63,02</b>
0610000005 Interessi attivi bancari	5.437,60	14.707,53	-63,02
<b>d*) proventi da contr., coll., controllanti</b>	-	-	-
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
0725000032 Arrotondamenti passivi euro	-	-	-
0740000001 Interessi passivi bancari	-	-	-
0740000002 Commissioni e spese bancarie	-	-	-
0740000004 Differenze passive su cambi	-	-	-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>5.437,60</b>	<b>14.707,53</b>	<b>-63,02</b>

## Bilancio al 31.12.2025

<b>D) RETTIFICHE DI VALORE E DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
Totale rettifiche (D)			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>20.003,71</b>	<b>25.885,78</b>	<b>-22,33</b>
<b>22) Imposte sul reddito d'es., correnti, differite e anticipate</b>	<b>-9.233,00</b>	<b>-11.888,00</b>	<b>85,20</b>
<b>a) Imposta sul reddito - IRES</b>	<b>-2.900,00</b>	<b>-5.730,00</b>	<b>-49,38</b>
0755000001 Imposta sul reddito - IRES	-2.900,00	-5.730,00	-49,38
0755000005 Imposte esercizi precedenti - IRES	-	-	-
<b>a*) Imposta regionale sulle attività produttive IRAP</b>	<b>-6.333,00</b>	<b>-6.158,00</b>	<b>2,84</b>
0755000002 Imposta regionale sulle attività produttive IRAP	-6.333,00	-6.158,00	2,84
0755000004 Imposte esercizi precedenti	-	-	-
<b>26) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.770,71</b>	<b>13.997,78</b>	<b>-23,05</b>

**ACCADEMIA D'IMPRESA**

**Sede in Trento - Via Asiago, 2**

**Azienda Speciale della C.C.I.A.A. di Trento**

**Codice Fiscale e Partita I.V.A.: 02189250224**

\*\*\* \* \*\*\*

**NOTA INTEGRATIVA**

al Bilancio chiuso il 31/12/2025

\*\*\* \* \*\*\*

Il Bilancio che viene sottoposto al Vostro esame corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, ed è redatto secondo le disposizioni del codice civile di cui agli articoli 2423 e seguenti.

L'art. 28, comma 2, del D.P.Reg. 12 dicembre 2007, n.9/L – Testo Unico delle leggi regionali sull'ordinamento delle Camere di Commercio di Trento e Bolzano, prevede la facoltà di gestire il Bilancio delle stesse e delle proprie Aziende speciali uniformandosi ai principi della contabilità economica patrimoniale previsti dal codice civile.

A partire dal 1° gennaio 2000 Accademia d'Impresa è passata dalla contabilità finanziaria pubblica ad un sistema contabile di tipo privatistico e a partire dal 1° gennaio 2011 ha aperto una posizione fiscale autonoma rispetto alla Camera di Commercio di Trento.

Il bilancio è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa redatta ai sensi dell'articolo 2427 del codice civile.

Con D.P.R. 254 del 2 novembre 2005 è stato emanato il "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" che ha trovato applicazione a decorrere dall'esercizio 2007. Con l'emanazione del suddetto decreto anche le altre Camere di Commercio e relative Aziende speciali hanno abbandonato la contabilità finanziaria.

Al fine di armonizzare i risultati d'esercizio con il complesso del sistema camerale e consentire una lettura comparata dei dati dell'Azienda speciale con analoghe strutture camerali, viene inserita, all'interno della Relazione sulla gestione 2025, un'apposita riclassificazione del bilancio CEE, secondo i modelli previsti dagli

artt. 67 e 68 del D.P.R. 254/2005.

Si annota che, in materia di lavori pubblici e di attività contrattuale per l'acquisizione di beni e servizi, all'Azienda speciale camerale si applica, al pari della Camera di Commercio, la normativa provinciale di Trento – rispettivamente L.P. n. 26/1993 e L.P. n. 23/1990 – come disposto dall'art. 2 della L.R. n. 4/2002.

Per una informativa più ampia ed un maggior approfondimento sull'andamento della gestione, si rimanda al documento denominato "Relazione sulla gestione e quadro di sintesi delle attività".

\*\*\* \* \*\*\*

### **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

Non si è resa necessaria l'applicazione di deroghe alle disposizioni di legge, ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, inclusivo degli eventuali oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I software e le licenze d'uso sono stati ammortizzati su tre esercizi.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori di diretta imputazione. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. In

particolare, sono state applicate le seguenti aliquote, ridotte al 50% per i beni acquistati nell'esercizio, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio:

<b>Tipo immobilizzazione</b>	<b>Aliquota applicata</b>
Impianti generici	15%
Impianti speciali	25%
Impianti di allarme e ripresa televisiva	30%
Mobili	12%
Attrezzature non informatiche e varie	15%
Attrezzatura informatica	20%
Macchine d'ufficio elettroniche e elettromeccaniche	20%
Arredamento	15%

I costi di manutenzione e riparazione ordinari sono imputati al conto economico nell'esercizio nel quale vengono sostenuti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

**Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

**Disponibilità liquide**

Sono iscritte per il loro effettivo importo e riguardano la giacenza sul conto corrente presso l'Istituto cassiere, nonché liquidità esistenti nella cassa.

**Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione.

**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

**Fondi per rischi ed oneri**

Sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati, o l'ammontare o la data di

sopravvenienza.

### Fondo Trattamento di Fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di riferimento del 31.12.2025, al netto degli acconti erogati, ed equivale a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### Imposte sul reddito

L'IRAP viene calcolata applicando il metodo "analitico" secondo il quale la base imponibile dell'imposta sulle attività produttive è determinata dal confronto algebrico tra i proventi e gli oneri della produzione, con l'esclusione di alcune voci e l'utilizzo di schemi diversi di calcolo in relazione al tipo di attività svolta. L'aliquota applicata, secondo la normativa provinciale, è pari al 2,68%.

L'IRES, imposta proporzionale sul reddito, viene calcolata applicando alla base imponibile l'aliquota del 24%, così come stabilito dalla Legge di stabilità 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208).

### Riconoscimento dei Ricavi

I ricavi per servizi sono riconosciuti all'ultimazione del servizio. I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### Dati sull'occupazione

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le variazioni di seguito illustrate:

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	1	1	-
Quadri	2	2	-
Impiegati	19	19	-
<b>Totale</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>-</b>
Di cui tempo determinato	2	3	-1

Il contratto di lavoro applicato è il Contratto Collettivo Aziende del Terziario, Distribuzione e Servizi – Aziende del Commercio, rinnovato il 22 marzo 2024 con efficacia dall'1 aprile 2024 fino al 31 marzo 2027. Il Contratto Collettivo per i Dirigenti del Terziario, Distribuzione e Servizi risulta invece valido dall'1 gennaio 2022 fino al 31 dicembre 2025 ed è già stato rinnovato per il periodo dall'1 gennaio 2026 fino al 31 dicembre 2028.

All'interno dell'organico n. 9 posizioni sono part-time. Nessuna variazione dell'organico in termini numerici. Si annota che una dipendente collocata all'interno dell'Area Formazione, con contratto a tempo indeterminato, ha rassegnato le proprie dimissioni con decorrenza 23 agosto 2025, mentre è stata assunta un'impiegata, assegnata all'Area Amministrazione, con contratto a tempo determinato in sostituzione di lavoratrice in astensione per maternità, a partire dall'1 dicembre 2025. Si annota, infine, che il contratto di lavoro di due dipendenti è stato trasformato, con decorrenza 1 agosto 2025, da tempo determinato a tempo indeterminato.

\*\*\* \* \*\*\*

**STATO PATRIMONIALE**

**ATTIVITÀ**

**B) Immobilizzazioni**

*I. Immobilizzazioni immateriali*

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
8.930,85	---	8.930,85

*II. Immobilizzazioni materiali*

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
136.639,29	133.081,88	3.557,41

**Impianti e macchinari**

Costo storico al 31/12/2024	99.614,96
Ammortamenti esercizi precedenti	(64.194,52)
<b>Saldo al 01/01/2025</b>	<b>35.420,44</b>
Acquisizioni dell'esercizio	
Cessioni/dismissioni dell'esercizio (costo storico)	
Riduzione ammortamenti es. precedenti per cessioni	
Ammortamenti dell'esercizio	( 8.066,91)
<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>27.353,53</b>

**Attrezzature industriali e commerciali**

Costo storico al 31/12/2024	35.703,94
Ammortamenti esercizi precedenti	(28.722,41)
<b>Saldo al 01/01/2025</b>	<b>6.981,53</b>
Acquisizioni dell'esercizio	940,62
Cessioni/dismissioni dell'esercizio (costo storico)	
Riduzione ammortamenti es. precedenti per cessioni	
Ammortamenti dell'esercizio	(1.688,91)
<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>6.233,24</b>

**Altri beni**

Costo storico al 31/12/2024	259.901,55
Ammortamenti esercizi precedenti	(169.221,64)
<b>Saldo al 01/01/2025</b>	<b>90.679,91</b>
Acquisizioni dell'esercizio	36.983,12
Cessioni/dismissioni dell'esercizio (costo storico)	
Riduzione ammortamenti es. precedenti per cessioni	
Ammortamenti dell'esercizio	(24.610,51)
<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>103.052,52</b>

Le acquisizioni dell'esercizio, per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, risultano pari ad € 37.923,74 e si riferiscono, in via prevalente, alla sostituzione delle lampade a neon con lampade di nuova generazione a led per il piano rialzato e il secondo piano dello stabile sede dell'Azienda speciale, a completamento del medesimo intervento che nell'anno 2024 aveva interessato il piano interrato e il primo piano.

Nel dettaglio, le acquisizioni dell'esercizio fanno riferimento alle seguenti categorie di immobilizzazioni materiali:

- arredamento: fornitura e montaggio lampade led - € 35.248,46;

## Bilancio al 31.12.2025

- attrezzature: n. 1 deumidificatore da ambiente per i locali cancelleria e biblioteca - € 940,62;
- macchine d'ufficio elettroniche: n. 3 pc portatili "Lenovo V15 G4 IRU" a supporto dell'attività formativa e degli uffici di Accademia - € 1.734,66.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali, è stata acquistata la nuova versione del software di contabilità "Galileo", in uso agli uffici amministrativi dell'Azienda speciale, con relativa installazione, personalizzazione e migrazione dati - € 13.395,60.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate dismissioni di beni.

Per completezza d'informazione, si espone una tabella riassuntiva del valore dei cespiti completamente ammortizzati, ma ancora funzionanti, con evidenziazione del costo originario e degli ammortamenti accumulati.

NATURA BENI	VALORE INIZIALE	FONDO AMMORTAMENTO
ARREDAMENTO	€ 2.805,93	€ 2.805,93
ATTREZZATURE	€ 24.912,94	€ 24.912,94
IMPIANTI	€ 45.835,55	€ 45.835,55
MOBILI	€ 107.058,98	€ 107.058,98
MACCHINE Elett. UFFICIO	€ 23.544,94	€ 23.544,94
SOFTWARE E LICENZE	€ 40.222,95	€ 40.222,95
<b>TOTALE</b>	<b>€ 244.381,29</b>	<b>€ 244.381,29</b>

### C) Attivo circolante

#### I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
---	---	---

Al 31.12.2025 non si rileva alcuna rimanenza.

#### II. Crediti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
476.272,71	515.364,08	-39.091,37

Il dato sopra esposto evidenzia, rispetto all'anno precedente, una diminuzione dei crediti da ricondurre principalmente al minor saldo del contributo erogato dalla Camera di Commercio I.A.T.A. a sostegno della sua Azienda speciale e all'azzeramento dei crediti verso clienti (tutte le fatture emesse risultano incassate entro il 31 dicembre).

Al 31.12.2025 il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

## Bilancio al 31.12.2025

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	---	---	---	---
Crediti tributari	75.683,95	---	---	75.683,95
Verso altri	5.588,76	---	---	5.588,76
Verso C.C.I.A.T.A.	395.000,00	---	---	395.000,00
<b>Totale</b>	<b>476.272,71</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>476.272,71</b>

La voce “**Crediti**” comprende le seguenti categorie di crediti maturati nel corso dell’esercizio:

**Crediti v/clienti**: nessun credito iscritto a bilancio al 31.12.2025.

### **Crediti tributari - € 75.683,95**

Il credito nei confronti dell’erario per € 75.683,95 è il risultato della somma tra l’ammontare del credito (€ 78.583,95) per ritenute subite nell’anno 2025 (ritenuta 4% sul contributo camerale e ritenute 26% sugli interessi attivi bancari incassati nel 2025) e quanto dovuto per l’imposta d’esercizio IRES (€ 2.900,00).

Si annota che gli acconti IRAP e il debito verso erario per IRAP sono stati riclassificati alla voce “D)12 – debiti tributari”.

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Acconti IRAP	Riclassificati in D)12	4.079,00
Crediti verso erario per ritenute subite	78.583,95	70.441,40
Credito d’imposta-bonus investimenti	---	82,00
Debiti verso erario per IRES	-2.900,00	-5.730,00
Debiti verso erario per IRAP	Riclassificati in D)12	-6.158,00
<b>Totale</b>	<b>75.683,95</b>	<b>62.714,40</b>

### **Crediti v/altri - € 5.588,76**

- “**altri crediti**” (€ 5.437,60) – riferiti agli interessi attivi maturati nell’anno 2025 sul conto corrente presso la Banca Popolare di Sondrio S.p.a.;
- “**crediti verso INAIL**” (€ 151,16) -il conto rileva una rettifica in diminuzione del costo INAIL per maggiori acconti versati sulla posizione relativa agli allievi e co.co.co rispetto a quanto dovuto effettivamente a saldo.

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Anticipi a fornitori	---	---
Note di credito da ricevere	---	---
Altri crediti	5.437,60	14.747,18
Crediti verso INAIL	151,16	---
<b>Totale</b>	<b>5.588,76</b>	<b>14.747,18</b>

### **Crediti verso C.C.I.A.T.A. - € 395.000,00**

Il credito iscritto si riferisce al saldo 2025 del contributo finanziario messo a disposizione dalla Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento a sostegno dell’attività della propria Azienda speciale.

## IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
521.142,09	496.562,09	24.580,00

## Bilancio al 31.12.2025

La voce risulta così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Depositi bancari	519.445,71	495.137,05
Cassa valori bollati	78,00	74,00
Cassa contanti	1.618,38	1.351,04
<b>Totale</b>	<b>521.142,09</b>	<b>496.562,09</b>

Il saldo, pari a € 521.142,09, rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il servizio di cassa per l'Ente camerale e la sua Azienda speciale è stato affidato, per il periodo dall'1 luglio 2023 e fino al 31 dicembre 2028, all'Istituto di credito Banca Popolare di Sondrio S.p.a., sede operativa di Trento. In data 19 gennaio 2026 lo stesso Istituto ha prodotto il "conto annuale 2025" che, allegato alla presente Nota Integrativa, ne forma parte integrante – Allegato E) – come previsto dall'art. 37, comma 1 del D.P.R. n. 254/2005.

I valori certificati sono i seguenti:

Fondo di cassa al 01.01.2025	€ 495.137,05
Totale incassi nell'anno	€ 2.017.411,02
Totale mandati pagati nell'anno	€ 1.993.102,36
Fondo cassa al 31.12.2025	€ 519.445,71

### **Indice di liquidità**

Il seguente indice fornisce ulteriori indicazioni riguardo all'equilibrio finanziario dell'Azienda speciale:

Indice di liquidità = (liquidità immediate + liquidità differite) / passività correnti

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Liquidità immediate</b>	199.904,46	598.136,15	501.113,26	496.562,09	521.142,09
<b>Liquidità differite</b>	745.620,19	396.221,43	466.765,59	515.364,08	476.272,71
<b>Passività correnti</b>	269.191,52	294.833,34	297.709,20	314.090,34	290.990,17
<b>Indice di liquidità</b>	<b>3,512</b>	<b>3,373</b>	<b>3,251</b>	<b>3,222</b>	<b>3,428</b>

Negli ultimi cinque anni l'indicatore risulta sempre superiore all'unità dimostrando una buona capacità di assolvimento degli impegni in scadenza attraverso la realizzazione delle poste maggiormente liquide.

### **D) Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.676,21	2.572,71	-1.103,50

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Al 31.12.2025 la voce si riferisce ai seguenti servizi il cui periodo di valenza si colloca a cavallo dell'esercizio:

## Bilancio al 31.12.2025

Aruba Spa – Ponte S. Pietro (BG)	Servizio hosting sito internet di Accademia	870,68
Team Data System Srl – Rovereto (TN)	Servizio di abbonamento al software “Mentimeter pro”	147,17
Team Data System Srl – Rovereto (TN)	Servizio di abbonamento al software “Canva pro”	26,03
TeamSystem Spa – Pesaro (PU)	Servizio di creazione e invio newsletter	2.632,33
		<b>3.676,21</b>

\*\*\* \* \*\*\*

## PASSIVITÀ

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
531.355,00	520.584,29	10.770,71

La movimentazione del patrimonio netto è la seguente:

Descrizione	Patrimonio netto originario	Altre riserve	Utile/Perdita d'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2021</b>		<b>482.538,50</b>	<b>7.333,43</b>	<b>489.871,93</b>
Movimenti dell'esercizio				
Destinazione utile 2021	---	7.333,43	-7.333,43	---
Utile esercizio 2022			6.130,64	6.130,64
<b>Saldo al 31.12.2022</b>		<b>489.871,93</b>	<b>6.130,64</b>	<b>496.002,57</b>
Movimenti dell'esercizio				
Destinazione utile 2022	---	6.130,64	-6.130,64	---
Utile esercizio 2023			10.583,94	10.583,94
<b>Saldo al 31.12.2023</b>		<b>496.002,57</b>	<b>10.583,94</b>	<b>506.586,51</b>
Movimenti dell'esercizio				
Destinazione utile 2023	---	10.583,94	-10.583,94	---
Utile esercizio 2024			13.997,78	13.997,78
<b>Saldo al 31.12.2024</b>		<b>506.586,51</b>	<b>13.997,78</b>	<b>520.584,29</b>
Movimenti dell'esercizio				
Destinazione utile 2024	---	13.997,78	-13.997,78	---
Utile esercizio 2025			10.770,71	10.770,71
<b>Saldo al 31.12.2025</b>		<b>520.584,29</b>	<b>10.770,71</b>	<b>531.355,00</b>

L'esercizio 2025 chiude con un utile pari a € 10.770,71. Si ricorda che le riserve dell'Azienda speciale non sono distribuibili ma sono destinate alla copertura di eventuali perdite.

### B) Fondi per rischi ed oneri

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
94.779,95	92.687,60	2.092,35

Le risorse accantonate alla voce **“altri fondi per oneri”** sono state utilizzate, nel corso dell'anno 2025, per l'importo di € 23.707,65 per l'effettuazione di alcuni lavori di manutenzione dello stabile ed in particolare per la tinteggiatura di alcune aule e uffici, per lo smontaggio delle lampade neon di due piani e per la manutenzione del verde tramite potatura degli alberi presenti nell'area esterna della sede di Accademia. Al 31.12.2025 si ritiene di procedere con un accantonamento di € 20.000,00, portando la capienza del fondo in linea con l'anno precedente, al fine di permettere l'esecuzione di lavori di manutenzione ordinaria e garantire il mantenimento, il decoro e la sicurezza dello stabile.

Il **“fondo per produttività”** è stato utilizzato, nell'anno 2025, per un importo pari ad € 40.100,00, a titolo di premi per la produttività dell'anno 2024 per i dipendenti dell'Azienda speciale. Al 31.12.2025 viene accantonato l'importo di € 45.900,00, comprensivo anche del premio produttività spettante al Direttore e degli oneri previdenziali correlati alla liquidazione dei premi stessi.

La tabella che segue evidenzia le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2025.

## Bilancio al 31.12.2025

	Altri Fondi per Oneri	Fondo per Produttività	Fondi per Rischi ed Oneri
Saldo al 31.12.2024	52.587,60	40.100,00	92.687,60
Decrementi (utilizzo nell'esercizio)	(23.707,65)	(40.100,00)	(63.807,65)
Incrementi (accantonamento dell'esercizio)	20.000,00	45.900,00	65.900,00
Storno per esuberanza fondi	(--)	(--)	(--)
<b>Saldo al 31.12.2025</b>	<b>48.879,95</b>	<b>45.900,00</b>	<b>94.779,95</b>

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
229.536,03	220.218,53	9.317,50

La variazione è stata così determinata:

Variazioni	Importo
T.F.R. al 31.12.2024	220.218,53
Incremento per accantonamento dell'esercizio (al netto dell'imposta sostitutiva)	27.145,08
Decremento per anticipi concessi	---
Decremento per cessazioni	(17.827,58)
Decremento per trasferimento a fondo pensione	---
<b>Totale T.F.R. al 31.12.2025</b>	<b>229.536,03</b>

Il totale del fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ente, al 31 dicembre 2025, verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi e delle cessazioni. Nel corso dell'esercizio 2025 è stato liquidato il saldo TFR a seguito della conclusione di un contratto a tempo indeterminato per dimissioni volontarie, mentre non sono stati richiesti anticipi.

In base all'opzione prevista dal D.lgs. n. 252/2005, le scelte per la destinazione del TFR dei dipendenti in organico al 31.12.2025 sono state le seguenti:

- n. 10 dipendenti hanno optato per la destinazione del 100% del TFR ad una forma pensionistica complementare;
- n. 8 dipendenti hanno mantenuto il proprio trattamento presso l'Ente così come previsto dall'art. 2120 del codice civile;
- n. 4 dipendenti hanno optato per la destinazione del 50% del TFR ai fondi pensione e per il 50% presso l'Ente.

### D) Debiti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
288.903,15	310.856,35	-21.953,20

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

## Bilancio al 31.12.2025

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Acconti	530,00	-	-	530,00
Debiti verso fornitori	83.473,31	-	-	83.473,31
Debiti tributari	37.752,49	-	-	37.752,49
Debiti vs. istituti di previdenza	75.185,06	-	-	75.185,06
Altri debiti	91.962,29	-	-	91.962,29
Debiti verso C.C.I.A.A.	---	---	---	---
<b>Totale</b>	<b>288.903,15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>288.903,15</b>

La voce “**acconti**” accoglie n. 2 quote d’iscrizione incassate nell’anno 2025 e riferite ai corsi di formazione per “Agente immobiliare” e “Maestro Artigiano” che verranno realizzati nel corso dell’anno 2026.

La voce “**debiti vs. fornitori**”, che al 31.12.2025 ammonta a € 83.473,31, è così composta:

- debiti verso fornitori: € 27.230,12;
- debiti per fatture/note da ricevere: € 54.852,94;
- debiti per ritenuta di garanzia 0,5% operata, ai sensi dell’art. 4 del DPR n. 207/10, sui contratti di forniture e servizi in forma continuativa: € 1.390,25.

Si dettagliano, di seguito, i debiti verso fornitori accertati al 31.12.2025:

Descrizione	Importo
Studio Degasperi Martinelli	5.119,61
Rossi Franca	4.004,00
LaRossi Di Sara Rossi	3.749,00
Dolomiti Energia S.p.a.	2.562,30
Università Popolare Trentina	2.362,37
Lombardi Davide	2.329,60
Di Braidà S.a.s.	2.300,00
Studio Legale Bertuol	1.027,73
Figo S.n.c. di Crivello Enrica e Racheli Ivan	900,00
Tomasi Enrica	884,00
Borriello Bianca	728,00
Novareti S.p.A.	627,63
Delta Informatica S.p.a.	380,00
Cerba Healthcare Corporate Servicelab S.r.l.	152,00
TIM S.p.a.	103,88
	<b>27.230,12</b>

Si annota che i debiti verso fornitori accertati al 31.12.2024 risultano estinti.

La voce “**debiti tributari**”, ammontante a € 37.752,49, è composta dall’importo dovuto per ritenute d’acconto e per ritenute fiscali dei dipendenti generatesi nel mese di dicembre 2025 (€ 36.160,02), dall’importo dovuto per l’imposta d’esercizio IRAP (€ 6.333,00) al netto di quanto già versato a titolo di acconto (€ 6.158,00), dal saldo 2025 dell’imposta sostitutiva sul TFR (€ 104,90), dall’IVA a debito (€ 1.312,57) rilevata sulle fatture di acquisto in regime di *split payment* (ex art. 17 ter del DPR 633/1972), registrate nel mese di dicembre 2025, al netto del relativo acconto versato.

## Bilancio al 31.12.2025

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Debiti tributari	37.752,49	41.684,95
<b>Totale</b>	<b>37.752,49</b>	<b>41.684,95</b>

Nella voce “**debiti v/istituti di previdenza**” pari a € 75.185,06, sono evidenziati i debiti relativi al mese di dicembre 2025 verso INPS per contributi dipendenti e co.co.co. (€ 56.016,55), verso il “Fondo EST – ente di assistenza sanitaria integrativa per il CCNL Terziario, Commercio e Turismo” e verso l’Ente Bilaterale (€ 419,66), nonché il debito verso Laborfonds (contributi dipendenti che hanno optato per una forma di previdenza complementare) relativo all’ultimo quadrimestre 2025 (€ 10.427,96). La voce comprende, inoltre, i debiti verso i fondi integrativi previdenziali (Mario Negri e Antonio Pastore), assistenziali (Mario Besusso) e per la formazione (CFMT) a favore dei dirigenti del C.C.N.L. del Commercio (€ 8.320,89).

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Debiti v/istituti di previdenza	75.185,06	76.658,40
<b>Totale</b>	<b>75.185,06</b>	<b>76.658,40</b>

La voce “**altri debiti**”, pari a € 91.962,29, comprende i “debiti verso dipendenti” per il semestre luglio/dicembre 2025 della 14<sup>a</sup> mensilità (€ 27.864,80), per missioni e lavoro straordinario effettuati nel mese di dicembre 2025 (€ 2.046,12), il “debito per ferie e permessi maturati e non ancora goduti” al 31 dicembre 2025 (€ 52.917,37), il debito verso i collaboratori coordinati e continuativi e assimilati al lavoro dipendente per le prestazioni terminate nel mese di dicembre 2025 (€ 8.694,00). L’importo rimanente di € 440,00 fa riferimento al debito nei confronti dell’Istituto cassiere Banca Popolare di Sondrio (€ 376,00) per il rimborso del costo dei bolli di quietanza su mandati di pagamento emessi nel 2025 e al bollo sulle fatture elettroniche del 4° trimestre 2025 (€ 64,00).

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Debiti v/dipendenti	29.910,92	28.086,96
Debiti v/dipendenti ferie/permessi non goduti	52.917,37	53.317,82
Debiti v/co.co.co.	8.694,00	4.349,00
Altri debiti	440,00	590,00
<b>Totale</b>	<b>91.962,29</b>	<b>86.343,78</b>

### D) Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.087,02	3.233,99	-1.146,97

L’importo fa riferimento ai risconti passivi relativi ai crediti d’imposta per investimenti in beni strumentali ai sensi della Legge n. 160/2019 e Legge n. 78/2020 e rappresenta la quota parte del contributo in c/impianti rinviata ad esercizi successivi.

**Capitale circolante netto**

Si ritiene utile, a conclusione dell'analisi dello Stato Patrimoniale 2025, fornire il seguente indice di bilancio dal quale emerge la capacità dell'Azienda speciale camerale di onorare le obbligazioni a "breve termine" con le risorse finanziarie che si rendono disponibili nello stesso arco temporale.

*Capitale circolante netto = Attività correnti – Passività correnti*

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Attività correnti</b>	951.209,00	999.706,81	975.238,79	1.014.498,88	1.001.091,01
<b>Passività correnti</b>	269.191,52	294.833,34	297.709,20	314.090,34	290.990,17
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>682.017,48</b>	<b>704.873,47</b>	<b>677.529,59</b>	<b>700.408,54</b>	<b>710.100,84</b>

\*\*\* \* \*\*\*

## CONTO ECONOMICO

Con deliberazione della Giunta camerale n. 26 del 14 marzo 2025 e deliberazione della Giunta provinciale n. 420 del 28 marzo 2025, è stato approvato lo schema di Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento per la XVII legislatura, per il periodo dall'1 aprile 2025 fino al 31 dicembre 2028, sottoscritto dalle parti in data 31 marzo 2025.

Nelle more dell'approvazione del sopracitato Accordo di programma, la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento avevano sottoscritto un "Accordo stralcio" per l'anno 2024 – approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 2275 del 15 dicembre 2023 e con deliberazione della Giunta camerale n. 95 del 15 dicembre 2023 – e un "Accordo aggiuntivo all'Accordo di programma stralcio" – approvato con deliberazione n. 2059 del 13 dicembre 2024 della Giunta provinciale e con deliberazione della Giunta camerale n. 95 di medesima data – che ne prorogava la validità fino al 31 marzo 2025, in sostanziale continuità con l'Accordo di programma della precedente Legislatura.

Fra le linee d'intervento condivise tra Provincia e Camera di Commercio nel nuovo Accordo di Programma, valevole per la XVII Legislatura, viene identificata la "Formazione", considerata elemento fondamentale per lo sviluppo del sistema economico, e all'Azienda speciale camerale viene riconosciuto un ruolo importante nell'ambito dell'organizzazione di iniziative volte alla formazione professionale, alla qualificazione, all'aggiornamento, alla specializzazione ed alla riqualificazione degli operatori ed imprenditori delle aziende trentine.

Si fornisce di seguito un quadro riassuntivo propedeutico al dettaglio esposto nella presente Nota integrativa.

Il "**valore della produzione**", espressione dell'attività tipica di Accademia d'Impresa, si attesta su una dimensione pari a € 2.033.671,99, registrando un aumento del 2,31% rispetto al 2024.

I "**costi della produzione**", parallelamente, aumentano del 2,15% e si attestano su € 2.019.105,88. La differenza tra valore e costi della produzione risulta pari ad € 14.566,11.

La "**gestione finanziaria**" registra un risultato positivo per € 5.437,60 e accoglie unicamente gli interessi attivi maturati sul conto corrente.

Il risultato "**ante imposte**" evidenzia il dato positivo pari a € 20.003,71 assorbito, in parte, dalle imposte imputate a conto economico per € 9.233,00.

Pertanto, dedotte le imposte, il risultato finale dell'esercizio è positivo per **€ 10.770,71**.

La relazione prosegue con un'analisi di dettaglio delle singole componenti di ricavo e di costo che hanno contribuito alla definizione delle risultanze del presente bilancio.

**A) Valore della produzione**

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni %
Ricavi vendite e prestazioni	233.184,82	750.140,78	-68,91
Altri ricavi	1.487,17	1.498,46	-0,75
Altri ricavi (contributi in c/es C.C.I.A.T.A.-PAT)	1.799.000,00	1.236.000,00	45,55
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.033.671,99</b>	<b>1.987.639,24</b>	<b>2,31</b>

**Dettaglio voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni":**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni %
Quote iscrizione corsi	169.020,00	181.590,00	-6,92
Ricavi per servizi di formazione	64.164,82	568.550,78	-88,71
<b>Totale</b>	<b>233.184,82</b>	<b>750.140,78</b>	<b>-68,91</b>

**Quote di iscrizione**

La voce relativa alle quote d'iscrizione si attesta sulla dimensione di € 169.020,00, registrando una diminuzione del 6,92% rispetto all'anno 2024. La voce risulta così composta:

- € 101.200,00 – area *Corsi abilitanti a professioni e qualifiche*. L'importo fa riferimento alla realizzazione delle iniziative rivolte all'ottenimento dei titoli per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi (€ 63.200,00), nonché alle quote versate per la partecipazione al corso per il conseguimento della qualifica di "Micologo" – 1<sup>a</sup> sessione (€ 38.000,00);
- € 630,00 – area *Maestro Artigiano* - n. 2 corsi di aggiornamento per Maestri Artigiani;
- € 39.660,00 – area *Cultura di prodotto e di territorio*;
- € 27.530,00 – area *Aggiornamento competenze*.

**Ricavi per servizi di formazione**

La voce "ricavi per servizi di formazione" ammonta ad € 64.164,82. La diminuzione dell'88,71% rispetto all'anno precedente, si spiega considerando che, sulla base della struttura del nuovo Accordo di Programma, il finanziamento dei corsi abilitanti alle professioni e il finanziamento per il "Progetto Digital" vengono ricompresi nei contributi. La voce "ricavi per servizi di formazione" al 31.12.2025 risulta strutturata come di seguito:

- l'art. 8 – "Formazione" dell'Accordo di Programma stabilisce, al comma 8, che la Camera di Commercio eserciti, su delega della Provincia ai sensi dell'art. 20 bis della L.P. 1 agosto 2002, n. 11 e ss.mm., le funzioni riguardanti il procedimento per il rilascio del titolo di "Maestro Artigiano" e "Maestro Professionale" e prevede, altresì, che l'attività in parola possa essere realizzata anche attraverso l'Azienda speciale. Il contributo imputato a bilancio, pari ad € 46.000,00, fa riferimento alle azioni di competenza di Accademia d'Impresa - progettazione di nuovi profili professionali, attività di selezione e realizzazione dei percorsi formativi relativi all'area "gestione d'impresa" e all'area "insegnamento del

mestiere”, corsi di aggiornamento e revisione dei percorsi e delle modalità formative – ed in particolare all’attività concordata con il Servizio Artigianato e Commercio della Provincia autonoma di Trento, di seguito dettagliata:

- percorso formativo Area Insegnamento del mestiere per Maestro Artigiano e Professionale – categoria Panificatore;
- due corsi di aggiornamento per Maestri Artigiani;
- revisione del profilo e del percorso formativo per Maestro Artigiano e Professionale – categorie Lattoniere e Acconciatore;
- gruppo di progettazione per la revisione del percorso formativo Maestro Artigiano al fine di facilitare l’accesso ad una più ampia platea di profili artigianali e l’attivazione dei corsi anche a fronte di un numero ristretto di artigiani appartenenti ai singoli profili.
- corrispettivo pari ad € 11.580,00 relativo a due incarichi da parte di Trentino Sviluppo S.p.a. aventi ad oggetto la realizzazione di due edizioni di un corso di formazione rivolto alle imprese ammesse al “Bando Nuova Impresa” sui temi della strategia, marketing e gestione economico-finanziaria e la realizzazione dell’attività formativa “Obiettivo Export Nordest”, formazione per l’internazionalizzazione rivolta alle regioni italiane del Nordest;
- gli altri servizi di docenza richiesti da aziende e Enti terzi sono di seguito dettagliati:
  - su richiesta dell’Associazione Agriturismo del Trentino sono stati realizzati quattro corsi, su temi legati all’enogastronomia e all’intelligenza artificiale, rivolti agli operatori aderenti, per un corrispettivo totale di € 2.984,82;
  - sono stati realizzati, su richiesta dell’APT Madonna di Campiglio, un corso sul tema del “Revenue management e pricing con AI”, che ha determinato un corrispettivo di € 2.000,00 e, su richiesta dell’APT Trento, un’esperienza formativa di cucina sostenibile nell’ambito dell’evento “Bio-Logica” verso il corrispettivo di € 1.600,00;

Il dettaglio, con raffronto sull’anno precedente, è rappresentato nella tabella seguente:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni %
Corsi abilitanti – Provincia autonoma Trento	Ricompreso nella voce Altri ricavi A5*)	420.000,00	- 100
Corsi di formazione Maestro Artigiano – Provincia autonoma Trento	46.000,00	30.000,00	53,33
Progetto Digital Business - C.C.I.A.T.A. di Trento	Ricompreso nella voce Altri ricavi A5*)	83.000,00	-100

## Bilancio al 31.12.2025

Formazione su incarico di Trentino Sviluppo S.p.a.	11.580,00	11.518,00	0,54
Servizi di docenza richiesti da altri Enti e aziende	6.584,82	24.032,78	-72,60
<b>TOTALE</b>	<b>64.164,82</b>	<b>568.550,78</b>	<b>-88,71</b>

La voce "altri ricavi" è così composta:

### **Contributi in conto esercizio**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni %
Contributo in conto esercizio PAT	890.000,00	500.000,00	78,00
Contributo in conto esercizio C.C.I.A.T.A.	909.000,00	736.000,00	23,50
<b>Totale</b>	<b>1.799.000,00</b>	<b>1.236.000,00</b>	<b>45,55</b>

La voce "contributo in conto esercizio PAT" rileva l'intervento della Provincia autonoma di Trento a sostegno di tutte le iniziative rivolte alla formazione continua, alla qualificazione, all'aggiornamento, alla specializzazione e alla riqualificazione degli operatori ed imprenditori delle aziende trentine, nonché alla formazione professionale per il conseguimento dei titoli per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi, come previsto all'art. 8 "Formazione" del vigente Accordo di programma. Sulla base di quanto previsto all'art. 13 del citato Accordo, la quota di finanziamento a carico della Provincia autonoma di Trento, stabilita in sede di definizione del Programma delle attività, è liquidabile per intero secondo un sistema di indicatori di riferimento (KPI) e livelli di target utilizzati per la verifica dell'esecuzione delle attività programmate. Tale meccanismo di verifica non si applica alle attività oggetto di delega normativa e a una quota "fissa" a sostegno dell'attività di progettazione, organizzazione e promozione dei corsi di Accademia. Al 31.12.2025, tutte le attività in capo ad Accademia d'Impresa e soggette alla verifica degli indicatori di riferimento, risultano implementate e portate a termine con il raggiungimento del 100% del KPI concordato in sede di programmazione.

La Camera di Commercio I.A.T.A. ha sostenuto l'attività formativa della propria Azienda speciale, con un contributo in conto esercizio di € 909.000,00. La C.C.I.A.T.A. ha inoltre messo a disposizione di Accademia tre dipendenti camerale (di cui due part-time) in via continuativa, e concesso, in comodato gratuito, l'immobile di Via Asiago, 2. Si annota che il contratto di concessione in comodato gratuito della sede dell'Azienda speciale è stato rinnovato per il periodo 01.01.2024 – 31.12.2032.

### **Altri ricavi**

La voce, pari a € 1.487,17, accoglie:

- l'importo € 1.146,97 quale quota di competenza dell'esercizio del contributo in conto impianti riferito al credito d'imposta riconosciuto per l'acquisto di beni strumentali nuovi effettuati nell'anno 2020, ai sensi della Legge n. 160/2019, e negli anni 2021 e 2022 ai sensi della Legge n. 178/2020;

## Bilancio al 31.12.2025

- l'importo di € 327,87 imputato al conto contabile "altri ricavi" a titolo di rimborso spese richiesto alla ditta affidataria del contratto di concessione del servizio di piccola ristorazione, per l'utilizzo dell'area presso la sede di Accademia d'Impresa, destinata ad ospitare i distributori automatici di alimenti e bevande;
- l'importo residuale di € 12,33 fa riferimento ad arrotondamenti attivi.

\*\*\* \* \*\*\*

**B) Costi della produzione**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni %
Materie prime, sussid., di consumo e merci	20.394,58	23.932,95	-14,78
Servizi	755.133,11	760.664,66	-0,72
Godimento di beni di terzi	14.940,21	20.862,88	-28,38
Salari e stipendi	791.230,80	771.112,25	2,60
Oneri sociali	261.533,14	254.086,68	2,93
Trattamento di fine rapporto	31.452,12	30.977,23	1,53
Trattamento di quiescenza	32.602,32	30.349,30	7,42
Altri costi del personale	45.900,00	40.100,00	14,46
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	4.464,75	---	---
Ammortamento immobilizzazioni materiali	34.366,33	30.004,55	14,53
Altri accantonamenti	20.000,00	6.000,00	233,33
Oneri diversi di gestione	7.088,52	8.370,49	-15,31
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>2.019.105,88</b>	<b>1.976.460,99</b>	<b>2,15</b>

Rispetto al 2024, i “costi della produzione” evidenziano un aumento del 2,15% parallelo rispetto all’aumento del “valore della produzione” (+2,31%).

Si analizzano le principali variazioni intervenute.

**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.**

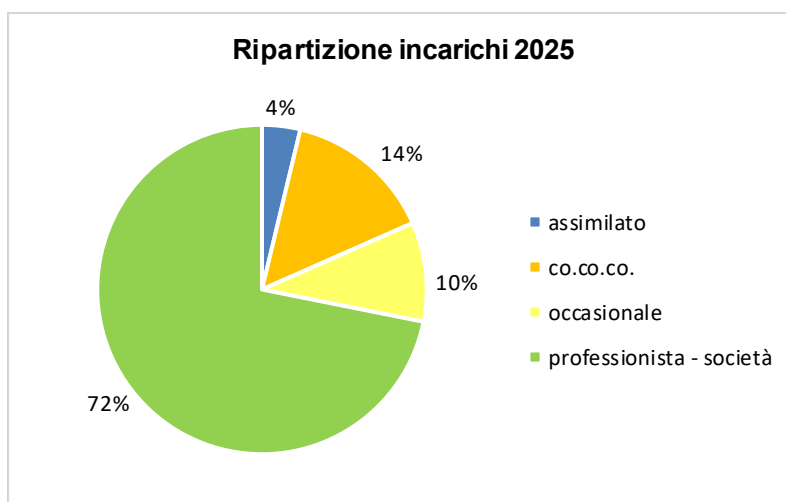
La voce in parola, pari a complessivi € 20.394,58, riguarda l’acquisto di cancelleria, materiale di consumo, libri e materiale didattico, quest’ultimo relativo principalmente ai corsi dell’area “Cultura di prodotto e di territorio”. La diminuzione del 14,78% rispetto all’anno precedente riguarda principalmente minori costi per materiale di consumo e cancelleria.

**Costi per servizi**

I “costi per servizi” sono pari ad € 755.133,11, pressoché stabili rispetto all’anno precedente (-0,72%). La posta più rilevante riguarda i costi relativi alle “prestazioni di terzi” a titolo di docenza, progettazione, coordinamento e selezione, funzionali allo svolgimento dell’intera attività formativa di Accademia. Tali costi passano da € 437.862,58 a € 429.126,82, in calo del 1,99%.

Di seguito il dettaglio degli incarichi affidati nell’anno 2025 ripartiti in base alla tipologia dei collaboratori:

Ripartizione generale degli incarichi in base alla tipologia di collaboratori - Anno 2025		
Tipologia	n. incarichi	%
assimilato	20	3,8%
co.co.co.	78	14,6%
occasionale	52	9,8%
professionista - società	383	71,8%
<b>Totale complessivo incarichi</b>	<b>533</b>	<b>100,0%</b>
<b>Totale docenti intervenuti</b>	<b>164</b>	



All'interno dei costi per servizi, vengono individuate le **“spese generali di funzionamento”** che passano da € 322.802,08 a € 326.006,29 (+0,99%). Di seguito le principali voci di costo:

- le **“prestazioni per servizi vari”** passano da € 133.394,12 a € 128.177,74, registrando una lieve flessione del 3,91%. La voce in parola accoglie, a titolo non esaustivo, i costi per reception e fattorinaggio, nell'ambito della convenzione Consip “Facility management 4”, per l'elaborazione dei cedolini paga dei dipendenti, co.co.co e assimilati, per il servizio di giardinaggio e per l'utilizzo di un data center esterno per il gestionale di contabilità “Galileo”. Alla voce in esame sono stati imputati anche il corrispettivo dovuto all'Istituto Banca Popolare di Sondrio per il servizio di cassa e quello per il servizio DPO in ottemperanza al Regolamento UE 2016/679; si tratta di due affidamenti espletati dall'Ente camerale anche in nome e per conto della propria Azienda speciale. Si annota, inoltre, che nel 2025 è stato effettuato il servizio di censimento e valutazione di stabilità degli alberi della sede di Accademia d'Impresa.

Con riferimento ai costi per i servizi di custodia e fattorinaggio, è stata rilevata alla voce “sopravvenienze attive B)7” una rettifica in diminuzione per l'importo di € 234,29 relativo a un errato adeguamento ISTAT applicato dal fornitore nel 2024;

- le spese di **“pubblicità e promozione”** passano da € 12.287,25 a € 11.296,68 (-8,06%). L'importo si riferisce ai diversi strumenti utilizzati per promuovere l'attività istituzionale dell'Azienda speciale camerale: pubblicità su giornali e radio, campagne promozionali sui social network, acquisto di penne personalizzate con logo e stampa del catalogo relativo al programma formativo annuale;
- le spese per **“servizi di progettazione grafica”**, pari a € 5.105,00 (+19,69%), comprendono la

progettazione grafica del catalogo annuale dell'offerta formativa e del materiale promozionale relativo ad alcune iniziative formative specifiche;

- invariate le spese per “**assistenza fiscale e amministrativa**”, pari ad € 7.359,04, che fanno riferimento all'incarico per il servizio di assistenza fiscale e amministrativa a favore di Accademia d'Impresa, affidato ad uno Studio commercialista, e le “**prestazioni per consulenze tecniche**”, pari a € 817,40, che accolgono unicamente il corrispettivo per l'incarico di Responsabile del Servizio di protezione e prevenzione dai rischi, secondo quanto previsto dal D.lgs. 81/2008 in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro;
- in diminuzione le spese per “**energia elettrica**” che passano da € 8.417,00 a € 7.802,82 (-7,29%) e le spese per “**altre utenze – rifiuti**” pari a € 2.588,29 (-13,51%), mentre aumentano le spese per “**gas naturale per riscaldamento**” da € 17.991,81 a € 18.641,51 (+3,61%) e le spese per “**acqua**” pari a € 2.130,29 (28,87%). Diminuiscono le “**spese postali**” pari a € 915,70 (-14,40%) e le “**spese telefoniche**” pari ad € 1.238,77 (-15,59%). Con riferimento a queste ultime, è stata rilevata alla voce “sopravvenienze passive B)7” l'importo di € 48,80 relativo a spese telefoniche di anni precedenti. Si appunta che Accademia d'Impresa, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 1, co. 7 della Legge n. 135/2012, ha aderito alle convenzioni messe a disposizione dalle centrali di committenza provinciale e nazionale – APAC e Consip - per le categorie merceologiche dell'energia elettrica, gas, telefonia fissa e mobile;
- la spesa sostenuta dall'Azienda speciale per “**assicurazioni varie**” fa riferimento alle coperture assicurative “all risks beni mobili e immobili”, “incendio e furto contenuti”, “responsabilità civile amministratori e dipendenti”, “kasko dipendenti e amministratori”. La voce risulta pari ad € 2.872,00 (-0,79%). La voce “**assicurazioni infortuni allievi e docenti**” si attesta invece sull'importo di € 8.139,50, anch'essa stabile rispetto all'anno precedente (-2,08%). Le coperture assicurative dell'Azienda speciale rientrano nell'ambito dell'affidamento a Itas Mutua Assicurazioni, espletato dall'Ente camerale, anche in nome e per conto della propria Azienda speciale, per il periodo 01.01.2022 – 31.12.2025. Si annota che la fornitura dei servizi assicurativi a favore di Accademia, per il periodo 2026-2028, affidata alla medesima Itas risultata aggiudicataria dell'apposita procedura di gara, include all'interno della polizza “All risks property patrimonio mobiliare e immobiliare” la copertura dei danni cagionati da calamità naturali ed eventi catastrofali,

in ottemperanza alla legge n. 213/2023 e al DM n. 18/2025;

- la spesa per “**canoni di manutenzione**” diminuisce da € 28.975,73 a € 22.371,98 (-22,79%) principalmente per il nuovo contratto di manutenzione sul software di gestione dell'attività formativa, che prevede un minor canone rispetto al precedente. I “**costi di manutenzione**” invece passano da € 777,87 a € 12.437,53 (+1.498,93%); l'aumento si spiega tenendo conto del fatto che sono stati imputati a questo conto contabile i costi di assistenza tecnica per la nuova versione del programma di contabilità e il costo di presa in carico da parte del nuovo manutentore del software di gestione dell'attività formativa sopra citato;
- le “**spese di pulizia**” si attestano su € 41.625,48 (+1,09%). Accademia d'Impresa, per il servizio in parola, così come per i servizi di portierato e fattorinaggio e ulteriori servizi di manutenzione (condizionatori ed ascensore) ha aderito alla convenzione Consip denominata “Facility management 4”, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 1, commi 1 e 3, del Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95 convertito con Legge 8 agosto 2012 n. 135;
- in lieve flessione le “**spese di vigilanza**” pari ad € 1.396,64 (-6,86%);
- le “**commissioni e spese bancarie**” ammontano a € 376,00 e fanno riferimento al rimborso, all'Istituto cassiere Banca Popolare di Sondrio S.p.a., delle spese per bolli di quietanza, gravanti sui mandati di pagamento emessi nell'anno 2025;
- la voce “Servizi” – B7) del Conto Economico accoglie anche costi relativi al personale dipendente ed in particolare le “**spese di viaggio, vitto alloggio**” e i “**rimborsi chilometrici**” in occasione di trasferte di lavoro (€ 8.820,89, in aumento del 19,63% rispetto al 2024), le spese per **buoni pasto** (€ 19.227,18, in aumento dell'1,77%) e le “**spese per l'aggiornamento professionale**” (€ 1.684,70, in diminuzione del 40,73%), relative alla formazione in tema di appalti, ai corsi obbligatori per la formazione in materia di sicurezza e salute del lavoro e a due corsi destinati a dipendenti dell'Area Formazione.

### Costi per godimento beni di terzi

Il conto “**utilizzo strutture esterne**” pari a € 9.794,40 (-37,27%) rileva il costo relativo all'uso di aule esterne per l'espletamento dell'attività formativa relativa ai corsi abilitanti (€ 9.233,20) organizzati, in base ai fabbisogni, sul territorio provinciale (n. 2 edizioni ad Arco, n. 1 edizione a Pergine e Rovereto, n. 1 edizione modulo “Responsabile dell'attività produttiva di panificazione” presso il laboratorio dell'Istituto Alberghiero

di Rovereto) e relativa alla prima sessione del corso di formazione per micologi (€ 561,20).

Le spese per “**noleggio impianti e attrezzature**” si attestano su € 5.145,81 (-1,96%) e riguardano unicamente il noleggio di n. 3 stampanti - fotocopiatrici ad uso degli uffici, in adesione alla convenzione Consip “Apparecchiature multifunzione” e il noleggio di n. 3 telefoni cellulari, in adesione alla convenzione Consip “Telefonia mobile”.

### **Costi per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, i passaggi di livello, il costo delle ferie e dei permessi non goduti, gli accantonamenti di legge nonché per la produttività. Come si evince dai dati riportati nella tabella di pag. 12, al 31.12.2025 l'organico risulta composto da 22 dipendenti, di cui n. 2 con contratto a tempo determinato e n. 9 part-time. Le variazioni rispetto all'anno precedente sono state dettagliate nella sezione “Dati sull'occupazione” nella premessa della Nota integrativa.

L'onere complessivo per il personale passa da € 1.126.625,46 a € 1.162.718,38 (+3,20%). La variazione è il risultato di maggiori e minori costi riferiti a quanto segue:

- corresponsione di un incremento lordo della paga base a far data dal 1° marzo 2025 e 1° novembre 2025, come previsto dal C.C.N.L. del Terziario valido dal 1° aprile 2024 fino al 31 marzo 2027. Altre due tranches di aumento retributivo mensile sono state corrisposte con decorrenza 1° aprile 2023 e 1° aprile 2024;
- incremento della paga contrattuale mensile spettante al Dirigente, tramite la corresponsione di un aumento retributivo con decorrenza 1° luglio 2025, come stabilito dal C.C.N.L. per i Dirigenti del Terziario, Distribuzione e Servizi valido dall'1 gennaio 2022 fino al 31 dicembre 2025. Altre due tranches di aumento retributivo mensile sono state corrisposte con decorrenza 1° dicembre 2023 e 1° luglio 2024;
- stipendio e relativi oneri previdenziali e assicurativi di n. 2 impiegati, assunti con contratto a tempo determinato a far data dal 1° agosto 2024 e trasformato a tempo indeterminato dal 1° agosto 2025, con conseguente imputazione al bilancio 2025 di un numero maggiore di mensilità rispetto al 2024;
- dimissioni volontarie di n. 1 impiegata, con contratto a tempo indeterminato, a decorrere dal 23 agosto 2025;
- stipendio e relativi oneri previdenziali e assicurativi di n. 1 impiegata, assunta con contratto a tempo determinato in sostituzione di maternità, a far data dall'1 dicembre 2025;

- scatti di anzianità per n. 7 dipendenti, così come previsto dal C.C.N.L. di riferimento.

Anche per il 2025 non sono state autorizzate ore di straordinario, se non in casi particolari previo accordo con la direzione, rimanendo l'obbligo di corresponsione di quello festivo e notturno.

Con riferimento al costo "Associazione Pastore", fondo previdenziale per i dirigenti del terziario, è stata rilevata alla voce "sopravvenienze passive B)9" una rettifica in aumento per l'importo di € 71,73 relativo ad anni precedenti.

### **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, secondo quanto indicato nei criteri di valutazione della presente nota integrativa.

L'ammortamento per le "**immobilizzazioni immateriali**" risulta pari a € 4.464,75 e fa riferimento all'acquisto della nuova versione del software di contabilità in uso all'Azienda speciale, mentre tutte le altre immobilizzazioni immateriali in uso risultano completamente ammortizzate.

L'ammortamento per le "**immobilizzazioni materiali**", pari a € 34.366,33 (+14,53%), è suddiviso, secondo la natura dei beni, come segue:

• impianti e macchinari	€ 8.066,91
• attrezzature varie	€ 1.688,91
• mobili	€ 7.960,23
• macchine elettroniche d'ufficio	€ 4.745,40
• arredamento	€ 11.904,88

### **Altri accantonamenti**

Al 31.12.2025 è stato effettuato un accantonamento di € 20.000,00, ascrivibile al conto economico alla voce "**altri accantonamenti**", che incrementa la capienza del fondo da utilizzarsi per la costante manutenzione e conservazione dell'immobile, riportandola a una dimensione in linea con quella di inizio anno. Al 31.12.2025 la dimensione del fondo è pari ad € 48.879,95.

### **Oneri diversi di gestione**

La voce in argomento passa da € 8.370,49 a 7.088,52, registrando una diminuzione del 15,31%. Di seguito il dettaglio:

- in leggero aumento gli oneri relativi agli "**abbonamenti a giornali, riviste e pubblicazioni varie**" (+15,62%) che si attestano sull'importo di € 2.975,70;

- diminuiscono le “**spese di ospitalità**” relative ad alcuni docenti di Accademia d’Impresa pari ad € 1.717,50 (-31,42%) e diminuiscono le “**spese di rappresentanza**” pari ad € 80,00 (-52,77%);
- le “**spese varie**” sono pari a € 1.625,02 (+34,04%) e accolgono gli acquisti che non rientrano in nessuna specifica voce di costo;
- diminuisce l’“**imposta di bollo**”, pari ad € 438,00 (-26,26%) e risultano azzerate le “**tasse di concessione governativa**” per la tipologia di piano telefonico scelto nell’ambito del contratto di telefonia mobile. Gli “**altri tributi**”, pari a € 123,00 (+132,07%) fanno riferimento al versamento del diritto annuale camerale dovuto per l’iscrizione al REA dell’Azienda speciale e ai contributi dovuti all’Autorità Nazionale Anticorruzione - ANAC in qualità di stazione appaltante;
- residuali i costi riguardanti: arrotondamenti e spese ed oneri non deducibili.

### C) Proventi e oneri finanziari

La voce è così dettagliata:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni %
Altri proventi finanziari	5.437,60	14.707,53	-63,02
(Interessi e altri oneri finanziari)	---	---	---
<b>Totale</b>	<b>5.437,60</b>	<b>14.707,53</b>	<b>-63,02</b>

#### Altri proventi finanziari

Descrizione	Totale
Altri interessi attivi	---
Interessi attivi bancari	5.437,60
<b>Totale</b>	<b>5.437,60</b>

#### Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Totale
Interessi passivi bancari	---
<b>Totale</b>	<b>---</b>

Gli interessi attivi maturati sulla giacenza del conto corrente nel 2025 ammontano ad € 5.437,60 con il tasso d’interesse applicato dall’Istituto cassiere Banca Popolare di Sondrio S.p.a. di seguito dettagliato:

- 1,5990% con decorrenza 31.12.24;
- 1,2060% con decorrenza 31.03.25;
- 0,7390% con decorrenza 30.06.25;
- 0,7800% con decorrenza 30.09.25.

Gli interessi in parola sono stati incassati, al netto della ritenuta fiscale del 26%, in data 05.01.2026.

Il fondo cassa al 31.12.2025 è pari a € 519.445,71.

Nell’esercizio non è stato imputato alcun onere finanziario.

**Imposte**

	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni %
<b>IRES:</b>			
Imposte correnti	2.900,00	5.730,00	-49,38
Imposte esercizi precedenti	---	---	---
<b>Totale</b>	<b>2.900,00</b>	<b>5.730,00</b>	<b>-49,38</b>
<b>IRAP:</b>			
Imposte correnti	6.333,00	6.158,00	2,84
Imposte esercizi precedenti	---	---	---
<b>Totale</b>	<b>6.333,00</b>	<b>6.158,00</b>	<b>2,84</b>
<b>TOTALE IRES+IRAP</b>	<b>9.233,00</b>	<b>11.888,00</b>	<b>-22,34</b>

Per l'esercizio 2025, Accademia d'Impresa, soggetto passivo autonomo ai fini IRES, ha calcolato l'imposta secondo i criteri previsti dalla legge applicando l'aliquota stabilita del 24% così come definito dalla Legge di stabilità 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208).

L'IRAP è stata calcolata determinando la base imponibile secondo il metodo analitico, previsto dalla legge per i soggetti che svolgono attività commerciale, e applicando l'aliquota del 2,68% così come definito dalla Provincia Autonoma di Trento per l'anno 2025.

**Altre informazioni**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi corrisposti agli Amministratori e ai Revisori dei conti nell'esercizio 2025:

Qualifica	Compenso
Amministratori	5.446,64
Revisori dei Conti	15.002,00
<b>Totale</b>	<b>20.448,64</b>

**Trasparenza**

Adempimenti degli obblighi di trasparenza e di pubblicità in attuazione della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129 come modificati dal D.L. n. 34/2019.

Denominazione del soggetto erogante e codice fiscale	Somma incassata (al lordo della ritenuta)	Data incasso	Causale
Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento 00262170228	386.000,00	26/03/2025	Contributo in conto esercizio Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento - saldo 2024
Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento 00262170228	33.000,00	26/03/2025	Contributo per attività formativa Progetto Digital e M.Artigiano Accordo di Programma - saldo anno 2024
Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento 00262170228	550.000,00	14/05/2025	Contributo in conto esercizio Provincia Autonoma di Trento Accordo di Programma - anno 2025
Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento 00262170228	550.000,00	12/08/2025	Contributo in conto esercizio Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento - anno 2025
Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento 00262170228	350.000,00	14/11/2025	Contributo in conto esercizio Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento - anno 2025

Con riferimento all'elenco dei pagamenti effettuati dall'amministrazione nell'anno 2025, si rimanda alla sezione del sito di Accademia d'Impresa "Amministrazione trasparente → pagamenti dell'amministrazione → dati sui pagamenti".

\*\*\* \* \*\*\*

### **FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non si rilevano fatti rilevanti dopo la chiusura dell'esercizio.

### **PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO**

Ai sensi dell'art. 66 comma 2 del DPR 254/2005, il Consiglio di Amministrazione propone al Consiglio camerale di destinare a riserva l'utile determinato al 31.12.2025, pari a € 10.770,71.

Il presente Bilancio, composto dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario e dalla Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 25 marzo 2026

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**  
**f.to Enzo Franzoi**

Viene di seguito riportato il rendiconto finanziario, redatto ai sensi dell'art. 2425 ter del D.Lgs 138/2015.

Gli importi sono esposti arrotondati all'unità di euro.

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>13.998</b>	<b>10.771</b>
Imposte sul reddito	11.888	9.233
Interessi passivi/(attivi)	-14.708	-5.438
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>11.178</b>	<b>14.566</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	-	-
Accantonamenti ai fondi	74.080	93.045
Ammortamenti delle immobilizzazioni	30.005	38.831
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	-	-
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	-	-
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	104.085	<b>131.876</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>115.263</b>	<b>146.442</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>	-	-
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	60.131	18.903
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-1.600	-22.696
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	4.787	-1.104
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	-1.159	-1.147
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	-89.589	20.932
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	-27.430	14.888
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>87.833</b>	<b>161.330</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	14.708	5.438
(Imposte sul reddito pagate)	-11.888	- 9.233
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	- 59.657	- 81.635
Altri incassi/(pagamenti)	-	-
<i>Totale altre rettifiche</i>	-56.837	-85.431
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>30.996</b>	<b>75.899</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-35.546	- 37.924
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-	- 13.396
Disinvestimenti	-	-

## Bilancio al 31.12.2025

<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>- 35.546</b>	<b>-51.319</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)	-	-
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>- 4.550</b>	<b>24.580</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	499.418	495.137
Assegni	-	-
Denaro e valori in cassa	1.695	1.425
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>501.113</b>	<b>496.562</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	-	-
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	495.137	519.446
Assegni	-	-
Denaro e valori in cassa	1.425	1.696
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>496.562</b>	<b>521.142</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	-	-

All. E art. 37, co. 1 D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254

Spettabile  
Accademia d'Impresa Trento

Conto annuale reso dall'Istituto Cassiere **Banca Popolare di Sondrio**

Fondo di cassa al 01.01.2025	€	495.137,05
Totale incassi nell'anno	€	2.017.411,02
Totale mandati pagati nell'anno	€	1.993.102,36
Fondo di cassa esercizio 2025	€	<b>519.445,71</b>
Tassi debitori applicati: tasso Euribor 3 mesi (base 360), riferito alla media del mese precedente il trimestre +0,99 punti percentuali		
Tassi creditori applicati: tasso Euribor 3 mesi (base 360), riferito alla media del mese precedente il trimestre -1,25 punti percentuali		
Anticipazioni richieste	€	-
Anticipazioni concesse	€	-
Mandati inestinti per un totale di	€	-
Reversali non riscosse per un totale di	€	-

Concordanza con la Tesoreria Provinciale

Fondo di cassa esercizio 2025	€	<b>519.445,71</b>
Addebiti da contabilizzare	€	-----
Accrediti da contabilizzare	€	-----
Disponibilità presso la Tesoreria Provinciale	€	-----

Sondrio, li 19 gennaio 2026

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO**  
**SUCCURSALE DI TRENTO**  
 Piazza Di Carlo, 14 - 38122 TRENTO TN  
 Società cooperativa di Gruppo Banco di Sicilia SpA  
 L'Istituto Cassiere