



Accademia d'Impresa

Preventivo economico per l'anno 2025

Preventivo economico per l'anno 2025

Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione

N. 57 del 12.11.2024

Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione

N. 85 del 15.11.2024

Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione

N. del 29.11.2024

Sommario

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo economico 2025	pag. 6
3. Ricavi/Proventi 2025	pag. 8
4. Costi/Oneri 2025	pag. 12
5. Conclusione	pag. 17

Premessa

Nelle more della definizione dell'Accordo di programma valevole per la XVII Legislatura, la Provincia autonoma di Trento e l'Ente camerale hanno sottoscritto un "Accordo stralcio" per l'anno 2024 – approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 2275 del 15 dicembre 2023 e con deliberazione della Giunta camerale n. 95 del 15 dicembre 2023 - i cui contenuti si pongono in linea di sostanziale continuità con l'Accordo di programma della precedente Legislatura, scaduto il 31 dicembre 2023, sia dal punto di vista degli ambiti d'intervento, che della definizione del quadro delle risorse associate.

Sulla base di quanto emerso dai colloqui e dai momenti di confronto intercorsi di recente tra le strutture provinciali e camerali, la definizione dell'attività formativa di Accademia d'Impresa e la predisposizione del relativo documento di programmazione economica per l'anno 2025 sono stati elaborati in continuità con gli anni precedenti, riservandosi di confermare o rimodulare il programma formativo una volta definito il contenuto e la dimensione finanziaria del nuovo Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento valevole per la XVII legislatura.

Le "Linee Programmatiche 2025" costituiscono parte integrante del "Programma annuale delle attività" che la Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento è tenuta a presentare secondo quanto stabilito dall'art. 28 dell'Accordo di programma in essere e fissano gli interventi che l'Azienda speciale intende realizzare con l'obiettivo di affiancare gli operatori economici del territorio in un costante processo di formazione, aggiornamento e specializzazione delle competenze.

Gli ambiti di intervento individuati nel programma formativo vengono declinati nel Preventivo economico per l'anno 2025, riconducendoli alle due macro-aree della Formazione abilitante e Formazione continua, secondo quanto di seguito dettagliato:

- area "**Formazione abilitante**":

- organizzazione, su tutto il territorio provinciale, dei corsi per il conseguimento di titoli per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi così come previsto dalla L.P. 5/2006;
- realizzazione dei corsi di formazione rivolti al conseguimento del titolo di "*Maestro Artigiano*" e "*Maestro Professionale*" come previsto dalla L.P.

11/2002 e ss.mm. – Legge provinciale sull'artigianato e relativi corsi di aggiornamento.

- area "**Formazione continua**":

sviluppo e organizzazione di percorsi formativi volti all'aggiornamento e alla specializzazione delle competenze professionali degli operatori economici nelle seguenti aree di intervento:

Cultura di prodotto e di territorio

- Gusto trentino - promozione delle produzioni trentine: la formazione della cultura enogastronomica di prodotto e di territorio rivolta agli imprenditori e imprenditrici del settore e a coloro che intendono sviluppare maggiori conoscenze relative ai prodotti del territorio e alle loro origini.

Altre attività formative

- Progetto Digital Business: la formazione per la digitalizzazione delle imprese.

Aggiornamento competenze e innovazione

- Pronti all'impresa con la formazione: iniziativa rivolta ad aspiranti e neoimprenditori/imprenditrici;
- PMI Academy: la formazione manageriale per le piccole e medie imprese;
- strumenti per l'impresa: percorsi di breve durata per acquisire conoscenze e strumenti utili per il lavoro;
- fare impresa al femminile rivolta alle aspiranti imprenditrici ed imprenditrici;
- connessioni scuola lavoro: iniziative che favoriscano l'incontro e il dialogo tra mondo del lavoro e mondo della scuola;
- corso per il conseguimento dell'attestato di Micologo.

Per un maggior approfondimento delle aree, nonché delle singole iniziative, si rimanda al documento "Linee Programmatiche 2025", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 12 novembre 2024.

Preventivo economico 2025

Il documento contabile di previsione 2025, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo e ricavo sono riclassificate secondo quanto disposto dagli artt. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005, allo scopo di rendere raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

Il Preventivo economico 2025 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi che bilanciano nella somma di **Euro 2.222.000,00** e rappresenta una previsione di proventi e di oneri basata su elementi ragionevolmente concreti con l'obiettivo di ottimizzare le risorse disponibili al fine del raggiungimento del massimo risultato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, ribadendo che il programma formativo verrà confermato o rimodulato, una volta approvato il nuovo Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e l'Ente camerale. Il complesso delle attività previste sarà sviluppato qualora le singole iniziative dispongano della necessaria copertura finanziaria che verrà di volta in volta verificata, in via preventiva, rispetto all'avviamento del singolo progetto formativo.

PREVENTIVO ECONOMICO 2025

				FORMAZIONE ABILITANTE	FORMAZIONE CONTINUA			
VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2024	PREVENTIVO 2025	FUNZIONAMENTO	ACCORDO DI PROGRAMMA	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	TOTALE
RICAVI ORDINARI								
Quote iscrizione corso	€ 188.000,00	€ 197.000,00		€ 75.000,00	€ 53.000,00	€ 13.000,00	€ 56.000,00	€ 197.000,00
Ricavi per servizi	€ 570.000,00	€ 620.000,00		€ 520.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 620.000,00
Proventi da servizi	€ 758.000,00	€ 817.000,00		€ 595.000,00	€ 53.000,00	€ 113.000,00	€ 56.000,00	€ 817.000,00
Altri proventi o rimborsi	€ 2.000,00							
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00					€ 500.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 736.000,00	€ 900.000,00	€ 900.000,00					€ 900.000,00
Proventi finanziari e straordinari	€ 13.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00					€ 5.000,00
TOTALE (A)	€ 2.009.000,00	€ 2.222.000,00	€ 1.405.000,00	€ 595.000,00	€ 53.000,00	€ 113.000,00	€ 56.000,00	€ 2.222.000,00
COSTI DI STRUTTURA								
Organi istituzionali	€ 17.000,00	€ 21.000,00	€ 21.000,00					€ 21.000,00
Personale	€ 1.117.000,00	€ 1.215.000,00	€ 395.000,00	€ 165.000,00	€ 297.000,00	€ 55.000,00	€ 303.000,00	€ 1.215.000,00
Funzionamento	€ 317.000,00	€ 350.000,00	€ 294.000,00	€ 47.000,00		€ 9.000,00		€ 350.000,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 30.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00					€ 40.000,00
Oneri finanziari e straordinari								
TOTALE (B)	€ 1.481.000,00	€ 1.626.000,00	€ 750.000,00	€ 212.000,00	€ 297.000,00	€ 64.000,00	€ 303.000,00	€ 1.626.000,00
COSTI ISTITUZIONALI								
Spese per progetti e iniziative (C)	€ 528.000,00	€ 596.000,00	€ 0,00	€ 383.000,00	€ 77.000,00	€ 45.000,00	€ 91.000,00	€ 596.000,00
TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)	€ 0,00	€ 0,00	€ 655.000,00	€ 0,00	-€ 321.000,00	€ 4.000,00	-€ 338.000,00	€ 0,00

Ricavi/Proventi 2025

1. Proventi da servizi	Euro	817.000,00
- di cui servizi di formazione	Euro	620.000,00
- di cui quote di iscrizione	Euro	197.000,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	500.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	900.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	5.000,00

TOTALE **Euro** **2.222.000,00**

1. PROVENTI DA SERVIZI

Di seguito, vengono dettagliati i corrispettivi previsti all'interno delle due macro aree della "Formazione abilitante" e della "Formazione continua":

Ricavi per servizi di formazione **Euro 620.000,00**

Formazione Abilitante

➤ **Corsi L.P. 5/2006**

Euro 420.000,00 – l'art. 22 del vigente Accordo di programma – "formazione professionalizzante nei settori del commercio e del turismo" – individua la Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento quale soggetto titolato alla gestione delle attività formative rivolte agli operatori dei settori del commercio e del turismo, per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi e identifica l'Azienda speciale camerale quale soggetto preposto alla realizzazione di tali corsi. Per le motivazioni espresse in premessa, il finanziamento di tali iniziative formative, per l'anno 2025, si stima in linea con gli anni precedenti e pari, pertanto, ad € 420.000,00.

Il programma formativo, modulato su tale finanziamento, prevede la realizzazione di n. 22 iniziative che si svolgeranno nel Comune di Trento e, per quanto riguarda

i corsi "Somministrazione e vendita di alimenti", anche sul territorio provinciale nelle sedi periferiche che saranno definite in base alle richieste.

Nel dettaglio i corsi previsti sono:

- somministrazione e vendita di alimenti (13 edizioni di cui una comprendente il modulo dedicato al Tecnico responsabile dell'attività produttiva di panificazione);
- agenti e rappresentanti di commercio (2 edizioni);
- agenti d'affari in mediazione - settore immobili e/o ortofrutticolo (6 edizioni);
- addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi (1 edizione).

➤ **Corsi Maestro Artigiano e Maestro Professionale**

Euro 100.000,00 – l'art. 23 dell'Accordo di programma "Formazione Maestro Artigiano e Maestro Professionale", stabilisce che la Camera di Commercio eserciti, su delega della Provincia ai sensi dell'art. 20 bis della L.P. 1 agosto 2002, n. 11, le funzioni riguardanti il procedimento per il rilascio del titolo di "Maestro Artigiano" e "Maestro Professionale" e prevede, altresì, che l'attività in parola possa essere realizzata anche attraverso l'Azienda speciale.

Accademia d'Impresa, in particolare, progetta i nuovi profili professionali, gestisce l'attività di selezione allo scopo di verificare il livello di entrata e realizza i percorsi formativi relativi all'Area "gestione d'impresa" e all'Area "insegnamento del mestiere", nonché, previo accordo con il Servizio provinciale competente in materia di artigianato, l'eventuale percorso formativo relativo all'Area professionale (tecnica) compresa la valutazione dei candidati.

Sempre previo accordo con il Servizio provinciale competente, progetta e realizza i corsi di aggiornamento dei Maestri Artigiani, previsti dalla L.P. 11.6.2019, n. 2, in base ai fabbisogni che via via emergeranno.

La dimensione dell'attività 2025, pari ad € 100.000,00, in linea con il Quadro delle risorse allegato all'attuale Accordo di programma, fa riferimento alla realizzazione dell'Area "insegnamento del mestiere" per la categoria *Maestro Artigiano - Maestro Professionale Panificatore*, alla progettazione e relativa formazione dei profili professionali individuati dalla Commissione provinciale per l'Artigianato, nonché alla progettazione e realizzazione dei corsi di

aggiornamento per Maestri Artigiani che saranno avviati in accordo con il Servizio provinciale competente.

Formazione Continua

Attività per conto di terzi Enti Vari

➤ **Corsi Area Digital - Euro 100.000,00 dalla Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento**

L'Azienda speciale camerale si occupa di diffondere la cultura dell'innovazione digitale tra le imprese trentine dal 2015. Nel 2024 proseguirà l'impegno in tale ambito attraverso la formazione in aula e online sui temi del Digital Business, Digital Marketing turistico e Intelligenza artificiale per le piccole e medie imprese, nonché attraverso gli affiancamenti formativi personalizzati e gratuiti, anche sul territorio. Infine, il tema del digitale verrà trattato anche nell'ambito del percorso formativo "Pronti all'impresa con la formazione", per il cui approfondimento si rimanda alle Linee programmatiche 2025.

Quote iscrizione corsi

Euro 197.000,00

La previsione comprende:

- ✓ le quote di partecipazione ai corsi per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi per Euro 71.000,00;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di "Maestro Artigiano – Maestro Professionale" e per i relativi corsi di aggiornamento per Euro 4.000,00;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati nell'ambito del "Progetto Digital Business" per Euro 13.000,00;
- ✓ le quote di partecipazione a corsi e seminari organizzati all'interno dell'area "Cultura di prodotto e di territorio" per Euro 53.000,00;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi organizzati all'interno dell'area "Aggiornamento competenze e innovazione" per Euro 56.000,00.

2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Contributo in conto esercizio Provincia

Euro 500.000,00

Rileva l'intervento della Provincia autonoma di Trento a sostegno di tutte le iniziative rivolte alla formazione professionale, alla qualificazione, all'aggiornamento, alla specializzazione e alla riqualificazione degli operatori nei settori del commercio e del turismo, di cui alla L.P. 15/1980, e di qualsiasi ulteriore area di interesse per la realtà economica trentina, come previsto all'art. 6 del vigente Accordo di programma. L'importo di tale voce per l'anno 2025 si stima in linea con quanto previsto dal Quadro delle risorse allegato al citato Accordo.

3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.T.A.

Contributo in conto esercizio

Euro 900.000,00

La previsione esposta rappresenta la dimensione dell'intervento della Camera di Commercio destinato al sostegno dell'attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale. A fronte dell'aumento dei costi di personale e di gestione della struttura di Accademia rilevati negli ultimi anni, in accordo con l'Ente camerale, è stato definito un importo del contributo ritenuto congruo al fine di permettere all'Azienda speciale di svolgere la propria *mission* istituzionale con un più ampio margine di flessibilità e di gestione degli imprevisti.

4. PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Euro 5.000,00

Per il 2025 si stimano interessi attivi bancari in linea con la gestione degli scorsi anni, tenuto conto del tasso d'interesse creditorio applicato dalla Banca popolare di Sondrio S.p.a., affidataria del servizio di cassa dell'Ente camerale e della sua Azienda speciale. Non sono previsti proventi straordinari.

TOTALE RICAVI

Euro 2.222.000,00

Costi/Oneri 2025

1. Organi istituzionali	Euro	21.000,00
2. Personale	Euro	1.215.000,00
3. Funzionamento	Euro	350.000,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	40.000,00
5. Spese per progetti e iniziative	Euro	596.000,00
TOTALE	Euro	2.222.000,00

1. ORGANI ISTITUZIONALI **Euro 21.000,00**

Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e revisori dei conti¹ dell'Azienda speciale camerale in carica per il quinquennio 2024-2029.

2. PERSONALE **Euro 1.215.000,00**

Il costo del personale previsto per l'anno 2025 è dimensionato su un organico di n. 22 dipendenti, compreso il Direttore dell'Azienda speciale.

La previsione tiene conto degli incrementi della paga base e dell'importo una tantum stabiliti dal C.C.N.L. delle Aziende del Terziario, distribuzione e servizi, applicato ai dipendenti di Accademia d'Impresa, il cui rinnovo è stato stipulato il 22 marzo 2024 con efficacia dall'1 aprile 2024 fino al 31 marzo 2027. La voce in esame comprende anche gli scatti di anzianità triennali dovuti, sulla base di quanto previsto dal citato C.C.N.L di riferimento, la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a Laborfonds - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti o ad altri fondi di previdenza complementare, nonché la quota che Accademia

¹ Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e ss.mm.

è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente al "Fondo di Assistenza Sanitaria – EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie. È, inoltre, previsto il costo della previdenza complementare, della previdenza integrativa individuale e dell'assistenza sanitaria integrativa, applicabile ai dirigenti del settore terziario, distribuzione, servizi e commercio.

3. FUNZIONAMENTO

Euro 350.000,00

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- **prestazioni di servizi (Euro 309.000,00)** – comprende i costi relativi a: utenze, spese telefoniche e postali, spese per servizi vari, spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche, assistenza amministrativa, attività promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell'immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel "costo del personale" quali: costi per l'aggiornamento professionale, per buoni pasto, per missioni, nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge.
- **materie prime e di consumo (Euro 6.000,00)** – cancelleria e materiale di consumo;
- **godimento beni di terzi (Euro 5.000,00)** – noleggio di attrezzature varie ad uso uffici (stampanti e telefoni cellulari di servizio);
- **oneri diversi di gestione (Euro 16.000,00)** – voce residuale che comprende tutti i costi della gestione caratteristica dell'Ente non iscrivibili in altre voci aggregate quali: gli abbonamenti ai quotidiani e alle riviste di settore, le spese di ospitalità e di rappresentanza, gli oneri non deducibili, le spese varie, le assicurazioni, le imposte e i tributi diversi;
- **imposte sul reddito (Euro 14.000,00)** – di cui IRAP per Euro 8.000,00 e IRES per Euro 6.000,00.

4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

Euro 40.000,00

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali e immateriali dell'Azienda speciale. La previsione tiene conto delle quote di ammortamento riferite agli arredi e all'impianto audio video della nuova aula magna

ristrutturata nel corso dell'anno 2023 e delle quote relative alle nuove lampade led la cui installazione riguarda l'intero stabile sede di Accademia d'Impresa e si concluderà nei primi mesi del 2025.

5. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE Euro 596.000,00

La voce rileva gli oneri di *diretta imputazione* all'attività formativa così come dettagliato nella successiva tabella. La natura dei costi diretti individuati è la seguente:

- ✓ prestazioni per docenza, progettazione e coordinamento (*Euro 540.000,00*);
- ✓ utilizzo strutture esterne per corsi sul territorio (*Euro 12.000,00*);
- ✓ materiale didattico allievi (*Euro 35.000,00*);
- ✓ assicurazione infortuni allievi (*Euro 9.000,00*).

TOTALE COSTI Euro 2.222.000,00

DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA

Per maggior chiarezza, nella sottostante tabella, vengono elencate le singole iniziative formative dettagliate nelle *Linee Programmatiche 2025*, affiancate dalla previsione dei costi di diretta imputazione. Come evidenziato nel prospetto di pag. 7, ai seguenti costi "diretti" vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative, nonché parte dei costi di funzionamento individuati per le singole aree.

SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE		
AREA FORMAZIONE ABILITANTE		
Accordo di Programma		
L.P. 5/2006		
(corsi abilitanti all'esercizio di una professione)		
Somministrazione e vendita alimenti (SVA)	(13 ed.)	186.900,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(2 ed.)	22.865,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili e/o ortofrutticolo	(6 ed.)	93.155,00
Addetti al servizio di controllo delle attività di intrattenimento e spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi	(1 ed.)	11.080,00
Totale costi diretti L.P. 5/2006		314.000,00
Formazione Maestro Artigiano		69.000,00
TOTALE costi diretti Area Formazione abilitante		383.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO		
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica (3 corsi)		4.453,00
Un anno con la cucina trentina – Cene didattiche a tema connesse a tipicità, stagionalità e festività (8 corsi)		6.402,00
Dall'origine alla tavola - erbe e pesce (2 corsi) – seminario, esperienza sul territorio e cena didattica		4.258,00
Piatti Dolomitici – I sapori e le tradizioni di montagna valorizzati con passione e creatività (2 corsi)		1.858,00
Campioni del territorio. Prodotti, vini e cuochi trentini (2 corsi)		2.416,00
Il vino: dalla vite al bicchiere (2 corsi)		4.239,00
Stile TrentoDoc bollicine di montagna (2 corsi)		3.991,00
La birra. Laboratori didattici		2.512,00
I formaggi: laboratori didattici		2.059,00
Corso ONAF di 2° livello per assaggiatori di formaggi		11.072,00
Corsi in collaborazione con Strada della Mela		1.367,00
Le basi dell'accoglienza in inglese – corso per operatori		1.640,00
Corsi in collaborazione con Consorzio Piana Rotaliana Konigsberg PRK – Teroldego Rotaliano		1.430,00
Il Trentodoc è servito (4 corsi)		949,00
La formazione per i B&B di Qualità in Trentino (2 corsi)		1.004,00
Corsi in collaborazione con Strada dei Formaggi (2 corsi)		2.050,00
Corsi in collaborazione con Strada del vino e dei sapori (2 corsi)		2.050,00



Corsi in collaborazione con Consorzio vignaioli (2 corsi)	2.050,00
Scuole 2025 Talenti dolomitici Pollenzo	10.600,00
Esperto Assaggiatore frutti di montagna	10.600,00
TOTALE costi diretti Area Cultura di prodotto e di territorio	77.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE (CORSI PER CONTO DI TERZI ENTI VARI)	
Progetto Digital Business:	
E-commerce per le PMI (5 corsi)	6.703,00
Strumenti di Digital Marketing (4 corsi)	1.891,00
I social media per la comunicazione e promozione aziendale (4 corsi)	3.914,00
L'impresa e la sua presenza online e nei motori di ricerca (3 corsi)	1.780,00
Intelligenza Artificiale per le PMI (3 corsi)	5.810,00
MKTG in un mondo digitale (3 corsi)	4.144,00
Affiancamento imprese	20.758,00
TOTALE costi diretti Area Altre Attività formative	45.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE	
Gli strumenti per l'impresa:	
Laboratorio di futuro	1.130,00
Gestione dell'impresa attraverso i numeri (2 corsi)	2.076,00
Gestione dell'impresa attraverso la relazione con i collaboratori (2 corsi)	1.986,00
Gestione dell'impresa nel rapporto clienti fornitori (2 corsi)	2.988,00
Gestione cambiamenti (2 corsi)	1.650,00
Pronti all'impresa con la formazione:	
- Area Strategia (3 corsi)	
- Area Economica (3 corsi)	
- Area Risorse Umane (3 corsi)	
- Area Marketing e digital marketing (3 corsi)	
- Realizzazione video e strumenti di analisi	
- Laboratorio di business plan (2 corsi)	18.377,00
Fare impresa al femminile	
- WOW in rete (12 corsi)	1.610,00
WOW on the road (3 corsi)	1.430,00
Laboratorio di dialogo	4.505,00
Laboratorio presentazione di idee (2 corsi)	1.290,00
PMI ACADEMY	
Masterclass "Finanza e Marketing" (2 corsi)	10.120,00
HR Academy (2 corsi)	5.090,00
MOPI Le metafore della storia: organizzazione e linguaggio	2.030,00
PMI Dialoghi con l'impresa - podcast	4.880,00
Storie di innovazione	1.000,00
Corso di formazione per Micologi - 1^ sessione	26.300,00
Connessioni scuola - lavoro (4 corsi)	4.538,00
TOTALE costi diretti Area Aggiornamento competenze	91.000,00
TOTALE SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE	596.000,00



Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico per l'anno 2025". Esso costituisce il quadro economico complessivo di riferimento per le iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare come illustrato nelle Linee Programmatiche 2025.

Il Consiglio di Amministrazione, nel deliberare l'avvio delle singole attività, ne autorizzerà, di volta in volta, i relativi budget avendo cura di esaminare eventuali scostamenti dalle previsioni originarie, anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in Bilancio, sulla base del contenuto e della dimensione finanziaria del nuovo Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.T.A. di Trento.

Trento, 12 novembre 2024

IL PRESIDENTE
f.to Enzo Franzoi

